



# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - 11/2025

## Recuperação Judicial do Grupo Forest

**Período de Análise:** 01/11/2025 a 30/11/2025

**Processo nº:** 0026395-77.2025.8.16.0019

**Juízo:** 1ª Vara Cível e Empresarial Regional de Ponta Grossa/PR

**Administradora Judicial:** Sgrott Administradora Judicial





# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - 11/2025

Recuperação judicial de

**Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.**

CNPJ 46.427.485/0001-03

**Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.**

CNPJ 43.804.835/0001-07

**Forest Paper Indústria e Comércio de Papel S.A.**

CNPJ 07.155.032/0001-05

**Greenpar Reciclagem de Papéis S.A.**

CNPJ 23.291.273/0001-38

**Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda.**

CNPJ 46.426.147/0001-49

**Onze Indústria de Papéis S.A.**

CNPJ 82.221.730/0001-87

Número dos Autos: 0026395-77.2025.8.16.0019

Juízo: 1ª Vara Cível e Empresarial Regional da Comarca de Ponta Grossa/PR

Juíza: Daniela Flávia Miranda

Administrador Judicial: Sgrott Administradora Judicial



# SUMÁRIO

## Assuntos Abordados

- 1 Considerações Iniciais
- 2 Cronograma Processual
- 3 Objetivo
- 4 Do Pedido de Recuperação Judicial
- 5 Histórico do Grupo
- 6 Atuação do Grupo
- 7 Quadro de Colaboradores
- 8 Relação Societária
- 9 Relação de Credores consolidado
- 10 Relação Extraconcursais e impostos
- 11 Desempenho Consolidado
- 12 Resultado Contábil por Empresa
- 13 Estrutura Patrimonial
- 14 Protestos
- 15 Análise Individual por Empresa
- 16 Da Reunião e Vistoria Técnica
- 17 Considerações Finais



# CONSIDERAÇÕES INICIAIS

## O Papel do Administrador Judicial e os Relatórios de Atividades na Recuperação Judicial

### 1. O Administrador Judicial como Fiscal do Juízo

O Administrador Judicial (AJ) atua como um agente de confiança do Juízo, comprometido com o exercício diligente de suas funções. Na Recuperação Judicial, sua principal atribuição é a fiscalização contínua das atividades da empresa devedora, que segue na condução de seus próprios negócios.

### 2. O Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Para formalizar essa supervisão, a Lei nº 11.101/05 (art. 22, II, 'c') exige que o Administrador Judicial elabore e apresente Relatórios Mensais de Atividades (RMAs), tem como norte o art. 2º, da Recomendação Nº 72 de 19/08/2020, sendo que estes documentos servem para:

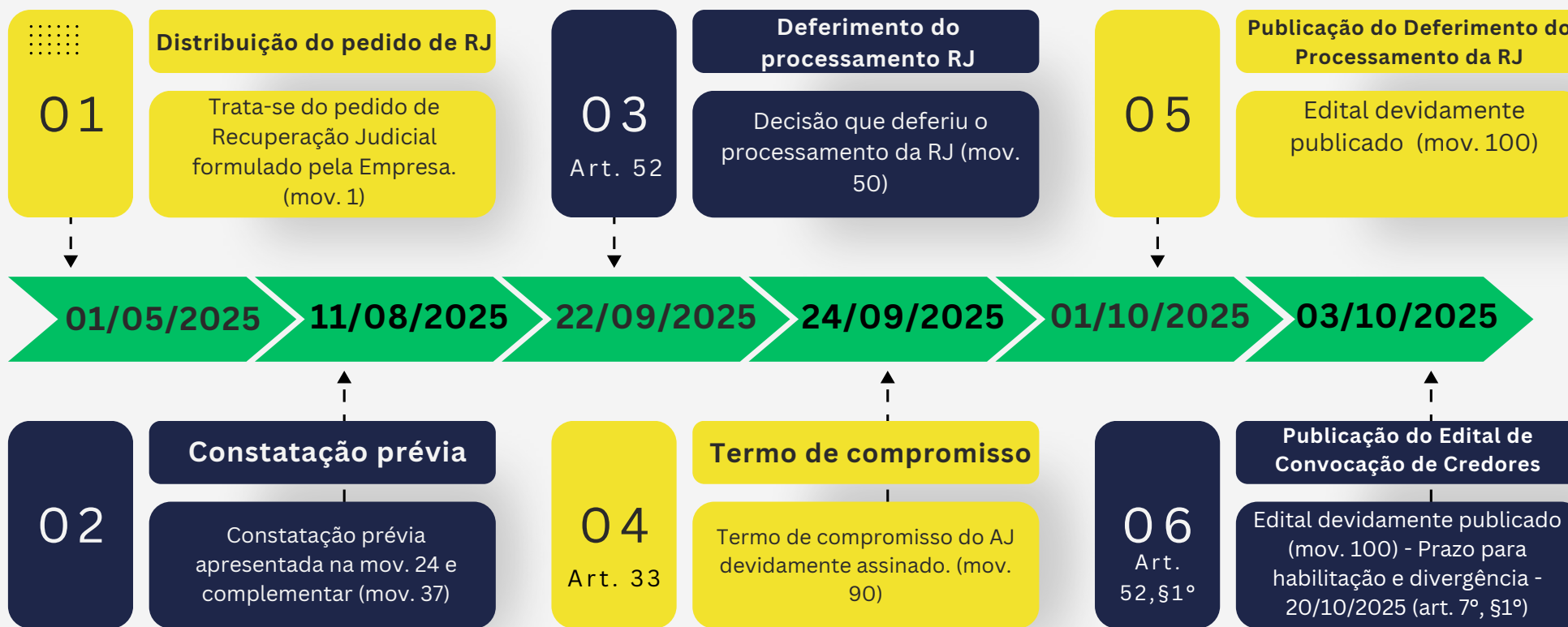
- Informar ao Juízo e aos credores sobre a evolução das atividades da empresa.
- Apresentar um panorama da situação econômico-financeira da Recuperanda.
- Permitir o acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, quando aprovado.

### 3. Objetivo do Relatório

Seu objetivo é garantir a transparência do processo, oferecendo ao Juízo e aos credores uma análise crítica sobre a evolução das atividades das empresas em recuperação.



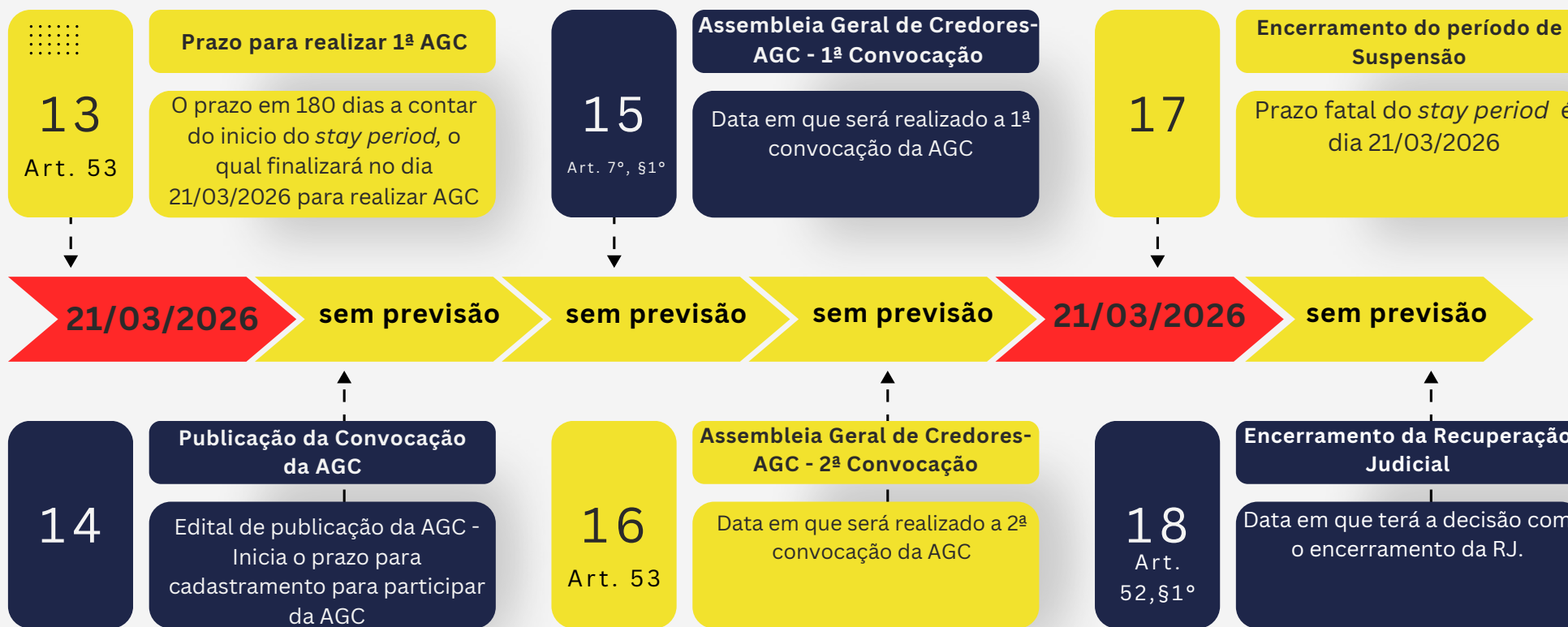
# CRONOGRAMA PROCESSUAL



# CRONOGRAMA PROCESSUAL



# CRONOGRAMA PROCESSUAL



# OBJETIVO

Apresentar uma análise aprofundada da situação econômico-financeira e operacional do Grupo Forest, com base nos dados de **novembro de 2025**.



**Verificar** o desempenho individual e consolidado das empresas em recuperação.



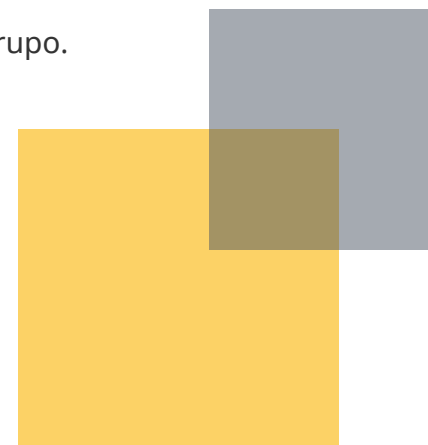
**Analisar** a evolução dos principais indicadores financeiros e sua evolução.



**Fornecer** um diagnóstico técnico sobre a viabilidade operacional e os desafios estruturais do grupo.



**Subsidiar** a tomada de decisão do Juízo, dos credores e da própria gestão.



# DO PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Segundo documento datado de 1º de agosto de 2025, o Grupo Forest ajuizou o pedido de recuperação judicial perante a 1ª Vara Cível e Empresarial Regional de Ponta Grossa (PR), sob o número de autos 0026395-77.2025.8.16.0019.

O pedido fundamenta-se em uma crise econômico-financeira multifatorial, provocada por:

- **Investimentos durante a pandemia** que não se sustentaram no longo prazo;
- **Aquisição de unidades fabris e maquinários** que exigiram captação externa de recursos;
- **Aumento do endividamento e restrições severas de caixa;**
- **Oscilações macroeconômicas**, retração de mercados estratégicos e alta volatilidade do setor industrial;
- **Problemas na implementação de novo sistema de gestão**, gerando instabilidades operacionais;
- **Impactos do projeto Global Papéis**, que consumiu recursos enquanto a operação própria ainda demandava capital;
- **Corte de mais de 280 colaboradores** para redução de despesas operacionais.

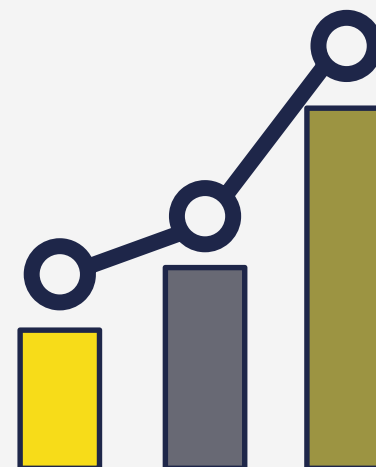
Apesar das dificuldades, o Grupo ressaltou a viabilidade de reorganização, destacando bons indicadores operacionais, carteira de clientes fidelizada, governança estruturada e perspectiva positiva de mercado.



# HISTÓRICO DO GRUPO FOREST

## Linha do Tempo do Grupo Forest

- **1986: Fundação da RIB** – Reaproveitamento Industrial Bandeirantes (atual Forest Paper), com atuação inicial na compra e venda de sucata metálica em Telêmaco Borba/PR.
- **Década de 1990:** Início da expansão para o setor de aparas de papel, com aquisição da primeira cortadeira, marcando a entrada no setor gráfico e de cartonagem.
- **1992:** Aquisição da Onze Indústria (Revita), especializada inicialmente em lodo industrial e, depois, pioneira na reciclagem de embalagens longa vida, tornando-se a maior recicladora da América Latina.
- **2000s–2010s:** Consolidação da Forest Paper como hub logístico nacional para o setor papelero. Criação da Greenpar Participações como holding do grupo.
- **2021:** Impulsionado pelo crescimento do delivery na pandemia, o grupo investe fortemente em capacidade fabril, equipe e logística.
- **2022:** Aquisição de uma nova fábrica em Lages/SC voltada à produção de pallets e tubos de papel.
- **2023–2024:** Reestruturação administrativa, rebranding e implementação de novo sistema de gestão empresarial. Os desafios da transição geraram instabilidades, afetando o caixa da empresa.
- **Ago/2024:** Firma-se um Memorando de Entendimentos com o Grupo Global Papéis, mas as restrições de caixa inviabilizam a sustentação simultânea da operação própria e do novo projeto.
- **Jan/2025:** Descontinuidade temporária de atividades e demissão de 280 colaboradores, com pagamento de verbas rescisórias.
- **01/08/2025:** Protocolo do pedido de Recuperação Judicial por diversas empresas do grupo perante a 1ª Vara Cível e Empresarial Regional de Ponta Grossa/PR, sob o processo nº 0026395-77.2025.8.16.0019.
- **22/09/2025:** Decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Forest.



# ATUAÇÃO DO GRUPO

## INFORMAÇÕES DA EMPRESA REQUERENTE

Data de constituição das empresas requerentes  
(conforme certidão das juntas comerciais de seus respectivos estados)



- 1 **Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.** - Serra/ES
- 2 **Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.** - Lages/SC
- 3 **Forest Paper Indústria e Comércio de Papel S.A.** - Telêmaco Borba/PR **PRINCIPAL CENTRO OPERACIONAL**
- 4 **Greenpar Reciclagem de Papéis S.A.** - São Paulo/SP
- 5 **Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda.** - Mairiporã/SP
- 6 **Onze Indústria de Papéis S.A.** - Telêmaco Borba/PR

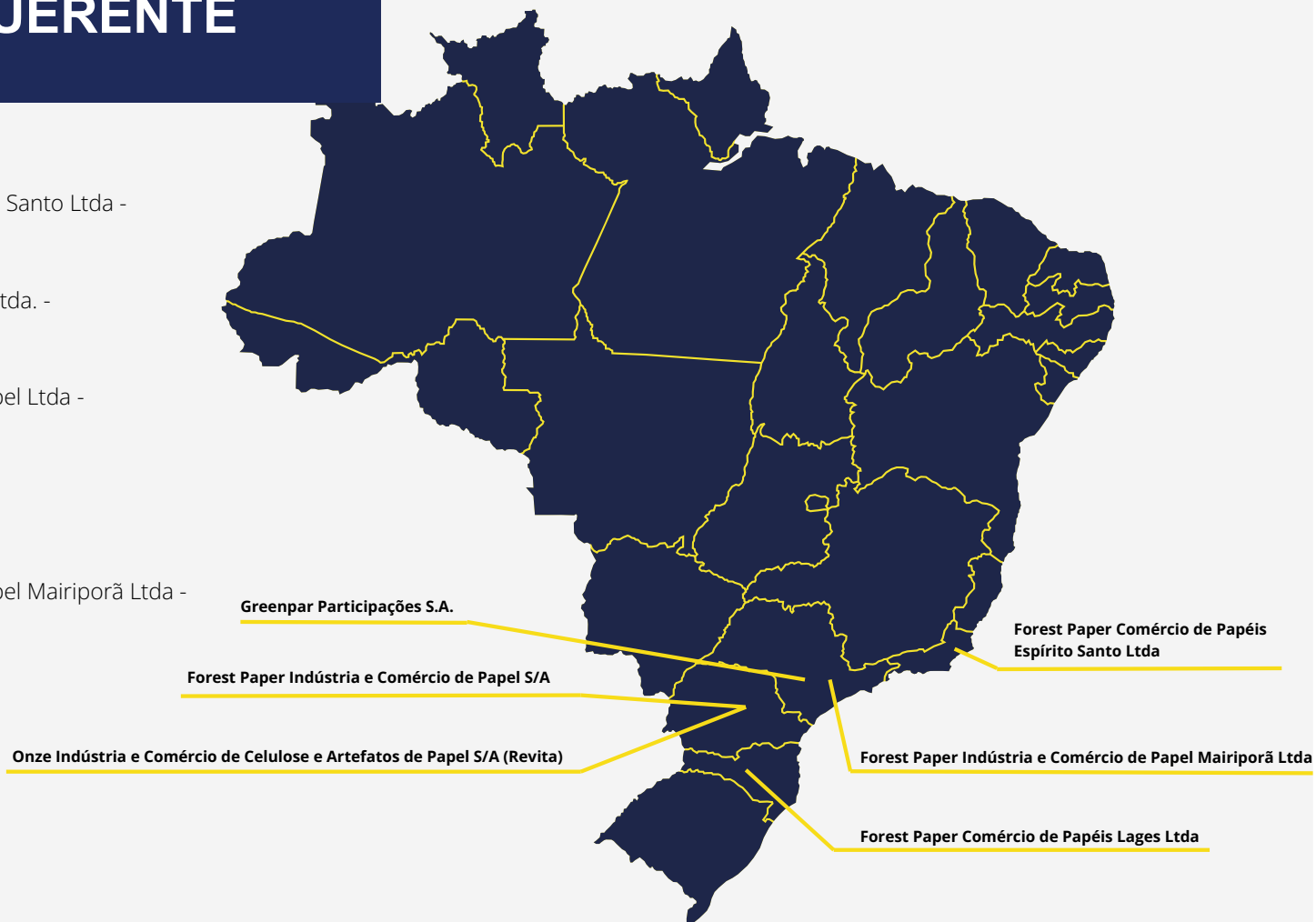
O Grupo Forest possui operações em 4 estados brasileiros, com concentração de suas principais unidades industriais no Paraná.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8QP 5VZGS TCA77 L9WHB

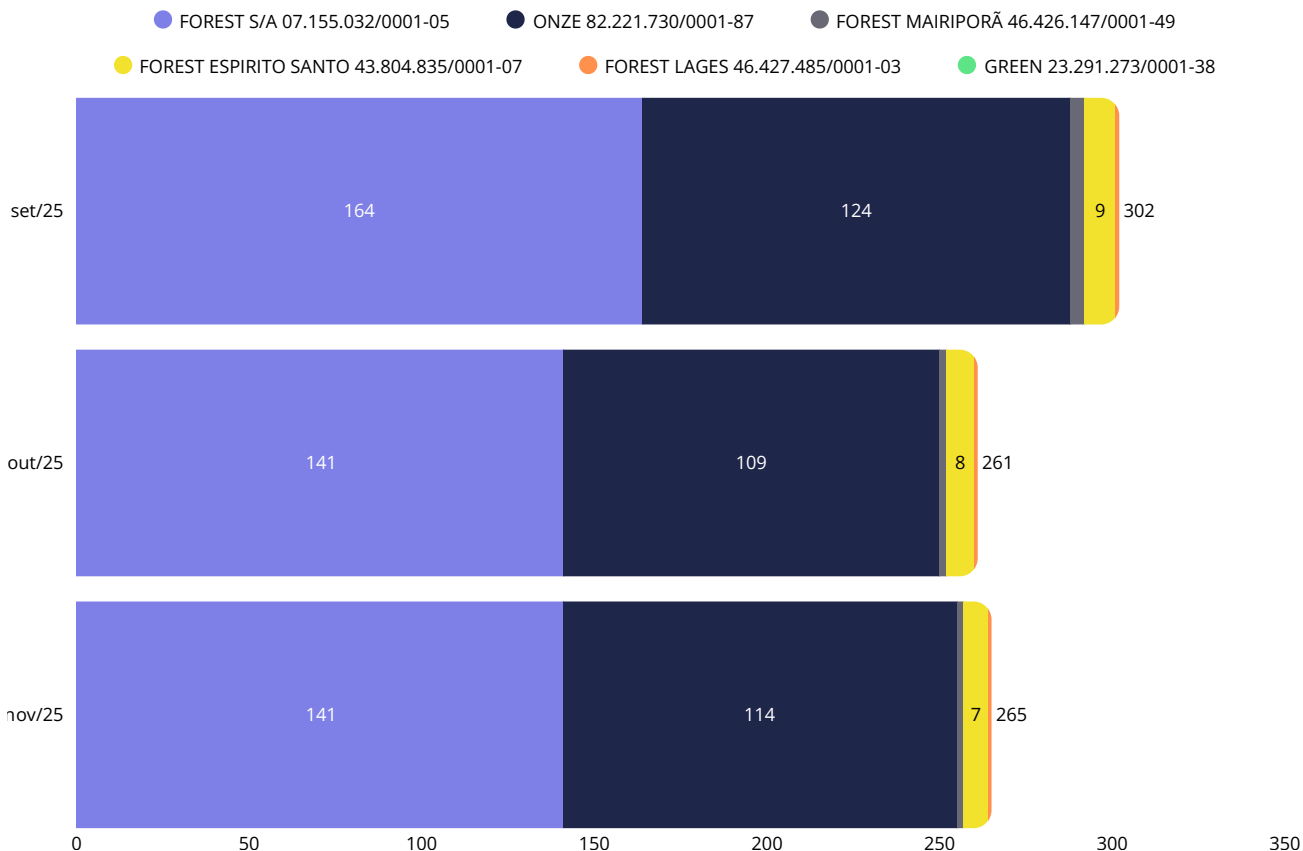
# ATUAÇÃO DA REQUERENTE

- Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda - Serra/ES
- Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda. - Lages/SC
- Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Ltda - Telêmaco Borba/PR
- Greenpar Reciclagem de Papéis Ltda. - São Paulo/SP
- Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda - Mairiporã/SP
- Onze Indústria de Papéis Ltda. - Telêmaco Borba/PR



# QUADRO DE COLABORADORES

## Evolução dos últimos 3 meses



## Situação em Novembro/2025



Total de Colaboradores

**265**



Admissões no Mês

**15**



Desligamentos no Mês

**11**



Saldo Líquido no Mês

**+4** ↑

### Observação:

Quadro de funcionários leve aumento, possivelmente fazendo parte da reestruturação da empresa.



# RELAÇÃO SOCIETÁRIA

Nas relações Societárias:

## 1. Forest Paper S/A

- Onze Indústria e Comércio de Papéis Ltda. - Acionista (99,55%)
- Mario Sergio Romancini – Acionista/Diretor (0,45%)
- Luiza Loyola Romancini - Diretora

## 2. Onze Indústria e Comércio de Papéis Ltda.

- Mario Sergio Romancini – Acionista/Diretor (100%)
- Luiza Loyola Romancini - Diretora

## 3. Greenpar Participações S/A

- Mario Sergio Romancini – Acionista/Diretor (0,02%)
- Onze Indústria e Comércio de Papéis Ltda. - Acionista (26,36%)
- Forest Paper S/A - Acionista (73,62%)
- Luiza Loyola Romancini - Diretora

## 4. Forest Lages Indústria e Comércio de Papéis Ltda.

- Greenpar Participações S/A - Sócia (100%)
- Mario Sergio Romancini – Administrador

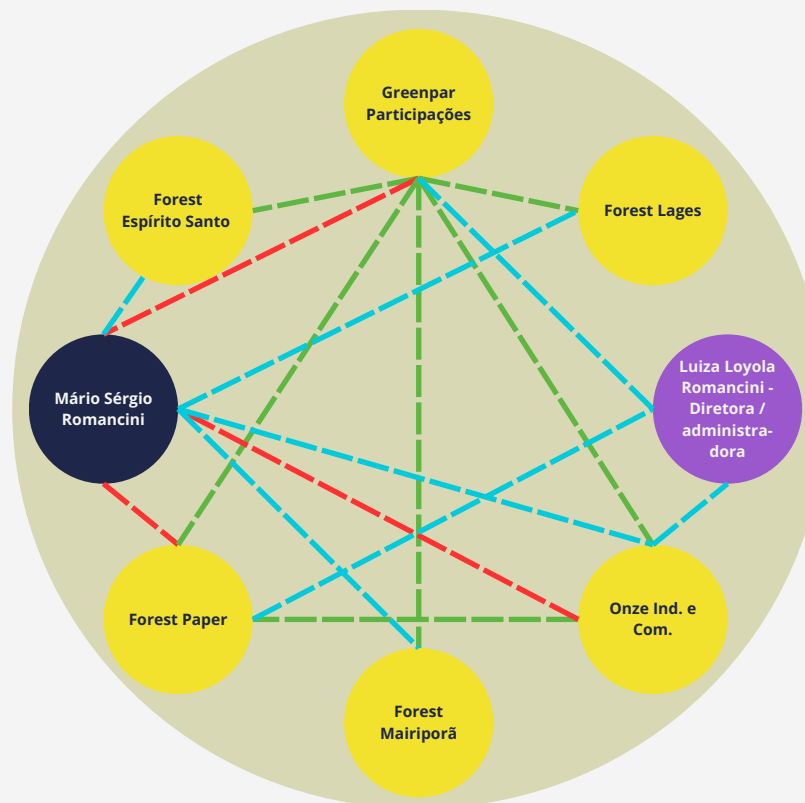
## 5. Forest Mairiporã Indústria e Comércio de Papéis Ltda.

- Greenpar Participações S/A - Sócia (100%)
- Mario Sergio Romancini – Administrador

## 6. Forest Espírito Santo Indústria e Comércio de Papéis Ltda.

- Greenpar Participações S/A - Sócia (100%)
- Mario Sergio Romancini – Administrador

----- Sócio/Acionista  
----- Administrador/Diretor  
----- Sócio/Acionista e Administrador/Diretor



## Observação:

Quadro Societário não apresentou nenhuma alteração em relação ao apresentado anteriormente.



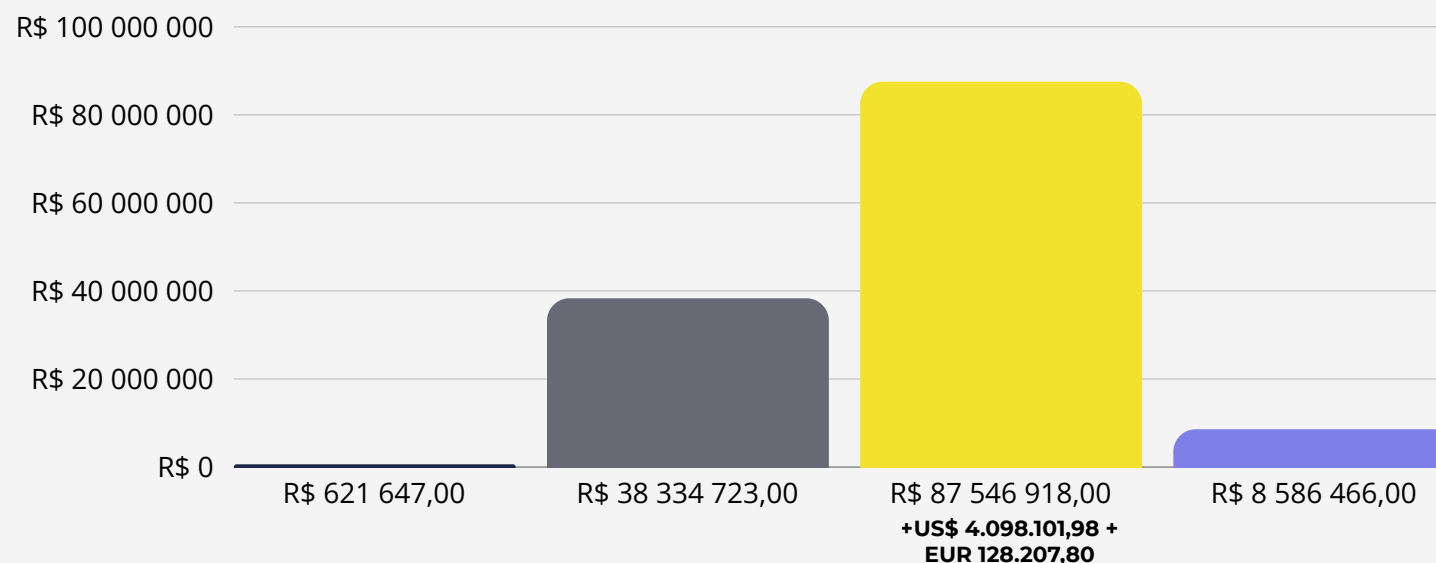
# RELAÇÃO DE CREDORES CONSOLIDADO

A relação de credores apresentada pelo **GRUPO FOREST** contempla obrigações classificadas nas categorias previstas na Lei 11.101/2005, evidenciando a distribuição do passivo por classe e a relevância dos compromissos assumidos junto a credores trabalhistas, com garantia real, quirografários, ME/EPP.

## Observação:

Relação de credores do Art. 7, §2º da Lei 11.101/05

- CLASSE I - TRABALHISTA
- CLASSE II - GARANTIA REAL
- CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS
- CLASSE IV - MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE

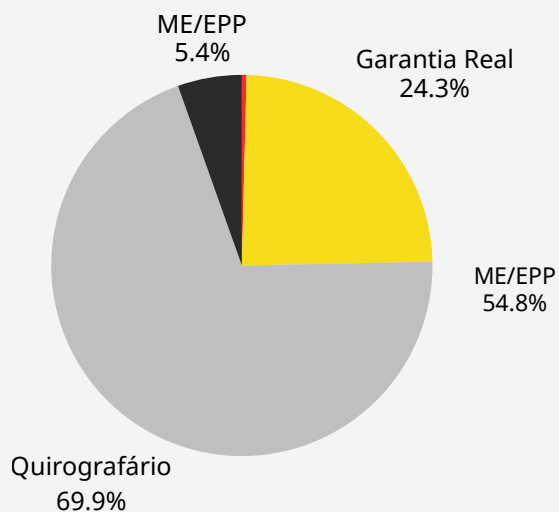


# RELAÇÃO DE CREDORES PRINCIPAS CREDORES

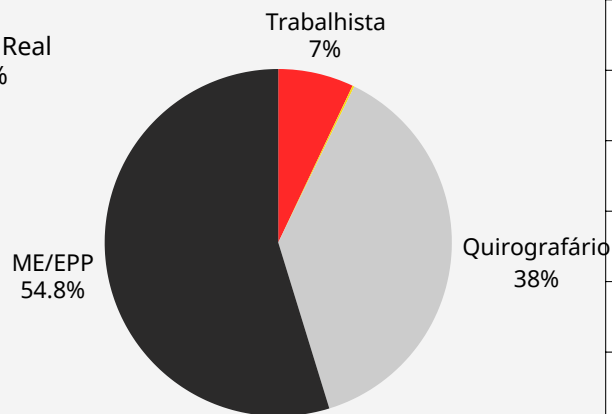
Os 10 principais credores somam a quantia de R\$111.545.293,02, que corresponde ao percentual é de 70,69% do crédito concursal.

Apresenta a seguir o relatório completo da composição da relação de credores das Recuperandas.

## Por crédito



## Por credor



## Observação:

Para apresentação dos valores em moedas estrangeiras foram utilizadas as cotações de 01/12/2025

CREDOR	CLASSE	VALOR
KLABIN S.A	Garantia Real	R\$38.334.723,29
BANCO BRADESCO S.A.	Quirografário	R\$15.043.631,68
ITAU UNIBANCO S.A.	Quirografário	R\$12.660.461,27
ROXCEL TRADING GMBH	Quirografário	R\$12.530.712,02
BRACELL SP CELULOSE LTDA	Quirografário	R\$8.753.408,41
BANCO DO BRASIL SA	Quirografário	R\$6.636.867,75
BANCO SAFRA	Quirografário	R\$5.280.667,16
SR LIMA PAPEIS FINOS EM RECUPERACAO JUDICIAL LTDA	Quirografário	R\$4.976.718,44
THE INSURANCE COMPANY OF THE STATE OF PENNSYLVANIA ("ICP")	Quirografário	R\$3.708.291,52
CELLMARK, INC.	Quirografário	R\$3.619.811,48



# DESEMPENHO CONSOLIDADO – NOVEMBRO/2025

Faturamento Total

**R\$ 15,18 milhões**

Resultado Consolidado

**+R\$ 949 mil**

Uma melhora considerável do resultado em relação ao mês anterior.



Geração de Caixa

**+17.312**

Crucial para a liquidez de curto prazo.



Saldo Final de Caixa

**R\$ 18 mil**

**Qualidade do Caixa:** O caixa mostrou estabilidade em relação ao mês anterior e a empresa ainda depende fortemente de operações de antecipação de recebíveis.

## Observação:

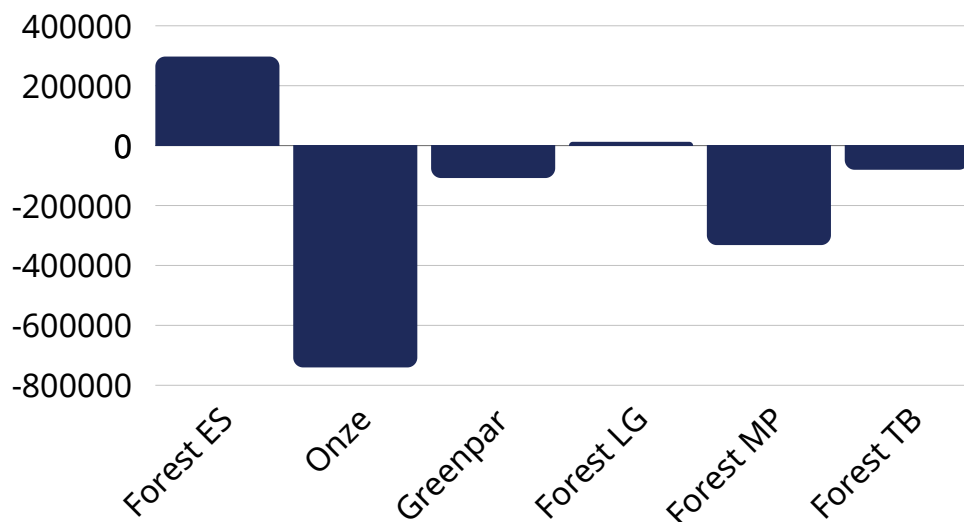
**Regime de Competência:** As receitas e despesas são registradas quando ocorrem, independentemente de quando o dinheiro é efetivamente recebido ou pago.

**Regime de Caixa:** As receitas e despesas são registradas somente quando há a efetiva entrada ou saída de dinheiro do caixa da empresa.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8QP 5VZGS TCA77 L9WHB

# RESULTADO POR EMPRESA CONTÁBIL— NOVEMBRO/2025



Empresa	Resultado (R\$)	Status
Forest E. Santo	(22.942,53)	PREJUÍZO
Onze Indústria	426.338,01	LUCRO
Greenpar	46.499,85	LUCRO
Forest Lages	26.533,44	LUCRO
Forest Mairiporã	(10.115,21)	PREJUÍZO
Forest Paper S.A.	(324.389,60)	PREJUÍZO

## Conclusão:

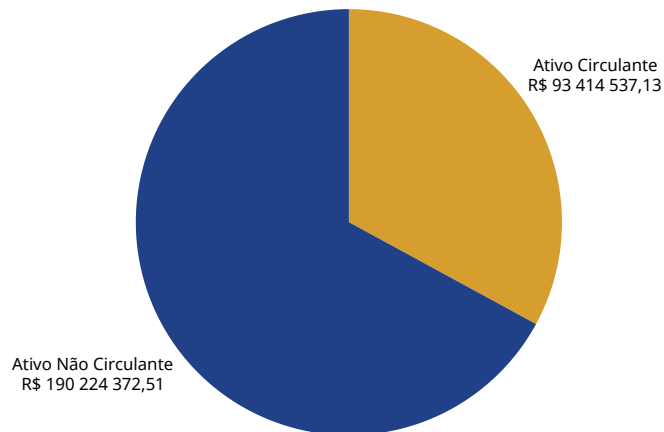
O resultado positivo está concentrado na **Onze, Forest Paper Lages e Greenpar**.

As demais unidades, especialmente a **Forest Paper S.A**, apresentou um prejuízo significativo.

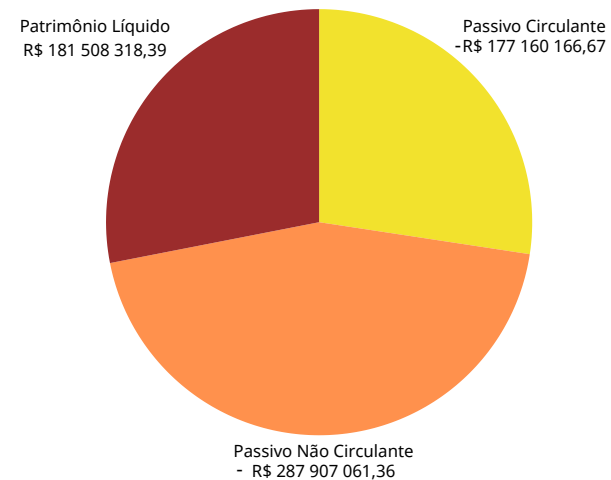


# ESTRUTURA PATRIMONIAL – NOVEMBRO/2025

Ativo Total: R\$ 283,63 milhões



Passivo: - R\$ 465,06 mi & PL: R\$ 181,50 mi



## Diagnóstico:

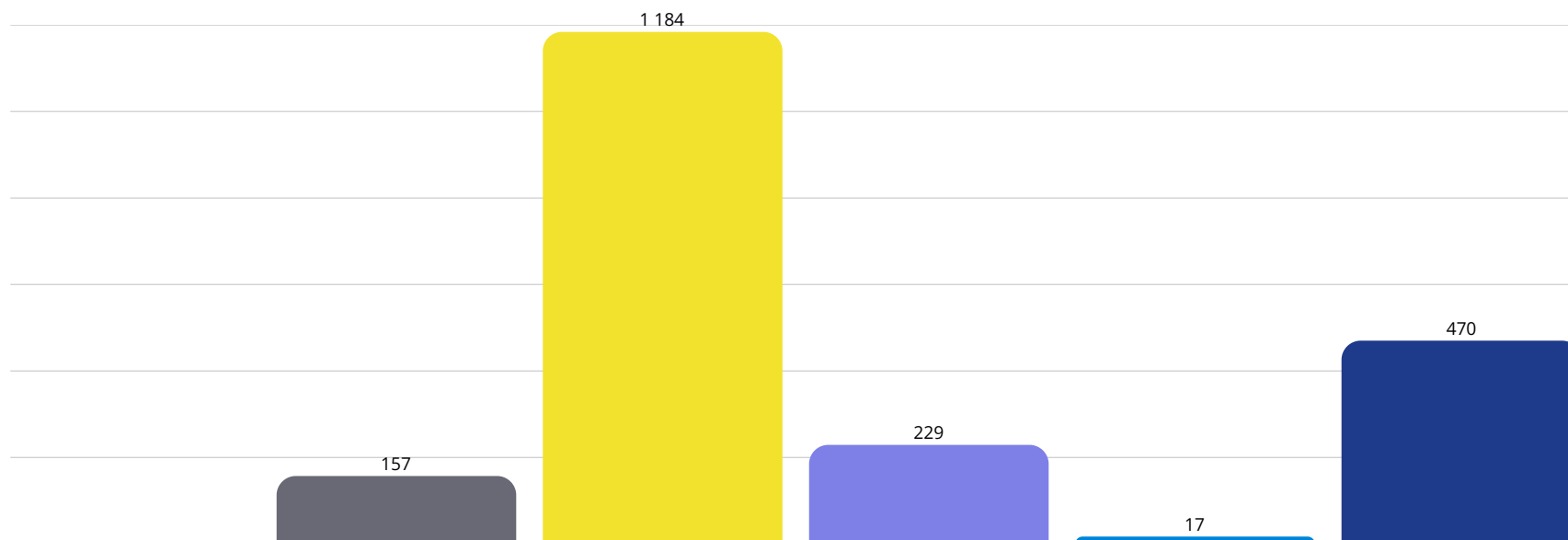
- 1 Insolvência Patrimonial:** As dívidas superam os ativos.
- 2 Descasamento de Prazos:** Ativos de longo prazo financiam dívidas de curto prazo, um alto risco de liquidez.



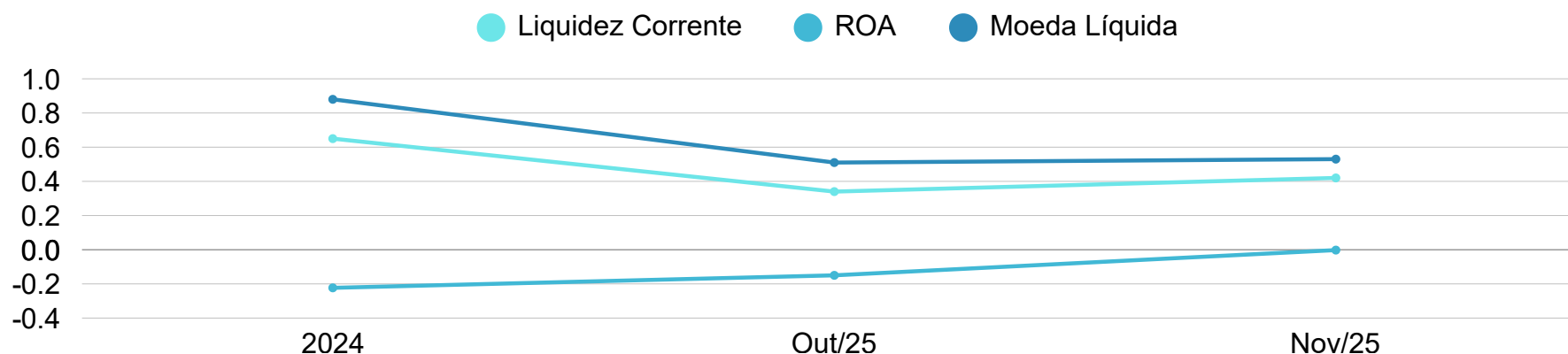
# Protestos (Nov/2025)

Fonte: CENPROT

- Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.
- Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.
- Forest Paper Ind. e Com. de Papel S.A.
- Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda
- Greenpar Reciclagem de Papéis Ltda.
- Onze Indústria de Papéis Ltda.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST PAPER S.A.



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,65	0,34	0,42	+ Melhora
ROA	-22,32%	-14,64%	-0,23%	+ Melhora
MOEDA LÍQUIDA	0,88	0,51	0,53	=Estável
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	MUITO RUIM	Crítico



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST PAPER S.A.



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$131.082.651,07	R\$138.184.056,18	100,00%	5,42%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$43.222.413,14	R\$51.702.076,70	37,42%	19,62%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	R\$5.270.364,89	R\$5.270.473,90	3,81%	0,00%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$769.546,48	R\$1.088.151,69	0,79%	41,40%
<b>ESTOQUES</b>	R\$13.905.593,15	R\$14.919.235,20	10,80%	7,29%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$87.860.237,93	R\$86.481.979,48	62,58%	-1,57%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$3.272,34	R\$3.167,43	0,00%	-3,21%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$735.735,96	R\$735.735,96	0,53%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$34.856.197,12	R\$34.723.727,20	25,13%	-0,38%

O Ativo Total da Forest TB (S/A) cresceu 5,42% em novembro em relação ao mês anterior. O Ativo Circulante teve um aumento de 19,62%, com destaque para Contas a Receber (+41,40%). O Ativo Não Circulante reduziu 1,57% no mesmo período. O Ativo Circulante representa 37,42% do Ativo Total.



# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST PAPER S.A.



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>PASSIVO TOTAL</b>	R\$131.082.651,07	R\$138.184.056,18	100,00%	5,42%
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	R\$127.463.002,20	R\$124.355.282,19	89,99%	-2,44%
<b>FORNECEDORES</b>	R\$70.265.023,85	R\$66.497.792,73	48,12%	-5,36%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP</b>	R\$34.713.831,42	R\$34.713.831,42	25,12%	0,00%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$128.131.884,52	R\$138.665.399,24	100,35%	8,22%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP</b>	R\$69.423.478,22	R\$69.423.478,22	50,24%	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	R\$124.512.235,65	R\$124.836.625,25	90,34%	0,26%

O endividamento de curto prazo (Passivo Circulante) reduziu (2,44%) em relação ao período anterior. O Patrimônio Líquido, apresenta valor de R\$124.836.625,25 out/25). O endividamento total da companhia é maior que seu patrimônio.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST PAPER S.A.

Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$8.776.768,06	100,00%	R\$8.095.004,87	100,00%	-7,77%
DEDUÇÕES	-R\$1.803.489,08	-20,55%	-R\$1.697.908,69	-20,97%	-5,85%
RECEITA LÍQUIDA	R\$6.973.278,98	79,45%	R\$6.397.096,18	79,03%	-8,26%
CUSTOS	-R\$4.218.261,13	-48,06%	-R\$4.346.208,11	-53,69%	3,03%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$2.755.017,85	31,39%	R\$2.050.888,07	25,34%	-25,56%
DESPEAS COM PESSOAL	-R\$1.381.382,09	-15,74%	-R\$1.049.696,15	-12,97%	-24,01%
DESPEAS COM VENDAS	-R\$166.802,53	-1,90%	-R\$158.994,16	-1,96%	-4,68%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	-R\$958.156,65	-10,92%	-R\$785.775,82	-9,71%	-17,99%
DEPRECIÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$132.967,16	-1,51%	-R\$132.937,83	-1,64%	-0,02%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$115.709,42	1,32%	-R\$76.515,89	-0,95%	-166,13%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$196.339,71	-2,24%	-R\$247.873,71	-3,06%	26,25%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	-R\$80.630,29	-0,92%	-R\$324.389,60	-4,01%	-302,32%

A empresa registrou prejuízo em ambos os meses de outubro/2025 e novembro/2025. O prejuízo de novembro foi de R\$ 324.389,60, uma piora de 302,32% em relação ao mês anterior.



# ANALISE DOS INDICADORES: FOREST PAPER S.A.

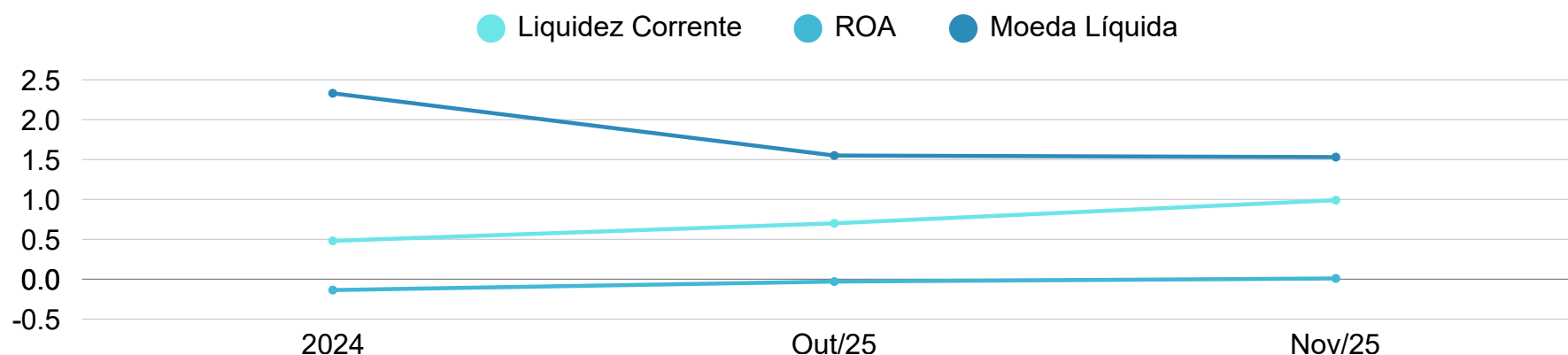


A Forest Paper S.A. apresentou um cenário desafiador, com sinais de piora em sua operação. A empresa registrou uma queda de 7,77% na Receita Bruta, que resultou em um prejuízo em 4,01%, que totalizou -R\$ 324.389,60. A situação financeira ainda é crítica, com um Grau de Solvência "Muito Ruim" e uma Liquidez Corrente de 0,42, indicando alto risco e dificuldade em honrar compromissos de curto prazo.

O Grau de Solvência "Muito Ruim" e a Liquidez Corrente de 0,42 são os principais pontos de alerta. O ROA (Retorno sobre o Ativo) de -0,23%, embora negativo, mostrou uma melhora, mas ainda está longe de um patamar saudável. A empresa precisa de uma reestruturação financeira profunda para reverter o quadro.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: ONZE INDÚSTRIA S.A.



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,48	0,7	0,99	+ Leve Melhora
ROA	-13,68%	-2,73%	0,89%	+ Leve Melhora
MOEDA LÍQUIDA	2,33	1,55	1,53	=Estável
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	MUITO RUIM	=Estável



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$81.987.215,14	R\$85.723.795,40	100,00%	4,56%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$18.711.231,94	R\$24.913.975,86	29,06%	33,15%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	R\$756.548,60	R\$724.781,82	0,85%	-4,20%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$13.577,18	R\$154.232,20	0,18%	1035,97%
<b>ESTOQUES</b>	R\$6.358.340,96	R\$7.608.016,79	8,88%	19,65%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$63.275.983,20	R\$60.809.819,54	70,94%	-3,90%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$33.503.107,00	R\$33.503.107,00	39,08%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$19.406.976,17	R\$19.362.318,64	22,59%	-0,23%

O Ativo Total teve um aumento de 4,56%. O Ativo Circulante aumentou 33,15%, enquanto o Ativo Não Circulante reduziu 3,90%.



# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>PASSIVO TOTAL</b>	R\$81.987.215,14	R\$85.723.795,40	100,00%	4,56%
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	R\$26.687.235,00	R\$25.181.585,10	29,38%	-5,64%
<b>FORNECEDORES</b>	R\$9.894.179,93	R\$7.829.525,05	9,13%	-20,87%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP</b>	R\$1.940.643,71	R\$1.940.643,71	2,26%	0,00%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$26.262.408,94	R\$30.745.936,38	35,87%	17,07%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP</b>	R\$9.751.960,58	R\$9.751.960,58	11,38%	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	-R\$29.037.571,20	-R\$29.716.273,92	-34,67%	2,34%

O Passivo Total acompanhou o aumento do ativo. O Passivo Circulante reduziu -5,64%, com destaque para a conta fornecedores que caiu -20,87%. O Patrimônio Líquido teve um aumento de 2,34%, refletindo o lucro do período.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$5.482.953,57	100,00%	R\$5.924.237,45	100,00%	8,05%
DEDUÇÕES	-R\$894.390,24	-16,31%	-R\$918.839,45	-15,51%	2,73%
RECEITA LÍQUIDA	R\$4.588.563,33	83,69%	R\$5.005.398,00	84,49%	9,08%
CUSTOS	-R\$3.014.187,78	-54,97%	-R\$2.454.164,42	-41,43%	-18,58%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$1.574.375,55	28,71%	R\$2.551.233,58	43,06%	62,05%
DESPEAS COM PESSOAL	-R\$970.462,98	-17,70%	-R\$796.254,49	-13,44%	-17,95%
DESPEAS COM VENDAS	-R\$713.444,04	-13,01%	-R\$602.176,53	-10,16%	-15,60%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	-R\$802.864,86	-14,64%	-R\$639.064,42	-10,79%	-20,40%
DEPRECIACÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$45.057,11	-0,82%	-R\$44.657,53	-0,75%	-0,89%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-R\$957.453,44	-17,46%	R\$469.080,61	7,92%	-148,99%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$119.757,75	-2,18%	-R\$136.715,90	-2,31%	14,16%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	-R\$1.077.211,19	-19,65%	R\$332.364,71	5,61%	130,85%

O aumento da Receita Bruta é o principal motivo para o resultado positivo no mês. A empresa gerou faturamento suficiente para cobrir seus custos e despesas, o que a levou ao lucro de 5,61% no período.



# ANALISE DOS INDICADORES: ONZE INDÚSTRIA S.A.

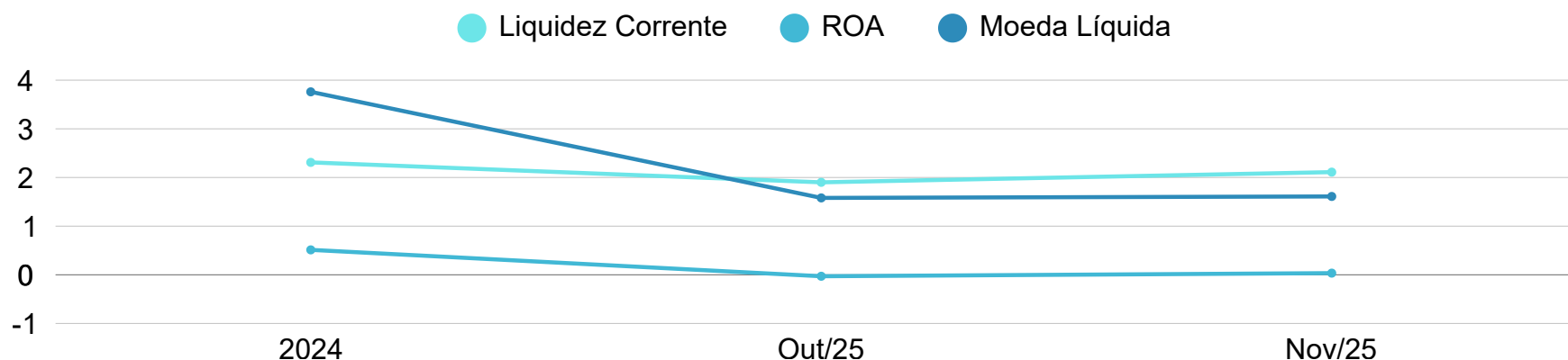


A Onze Indústria de Papéis S.A. mostrou uma situação financeira positiva. A empresa registrou um aumento de 8,05% na Receita Bruta e um lucro de R\$ 332.364,71. Embora tenha havido uma recuperação em relação ao mês anterior, o Grau de Solvência "Muito Ruim" e a Liquidez Corrente de 0,99 ainda indicam um alto risco de insolvência.

O Grau de Solvência "Muito Ruim" ainda persiste principalmente em virtude dos recursos de curto prazo da empresa que não são suficientes sem manobras de antecipação e outros.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST ESPÍRITO SANTO



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	2,31	1,9	2,11	Leve Recuperação
ROA	51,22%	-3,48%	3,40%	Recuperação
MOEDA LÍQUIDA	3,76	1,58	1,61	Leve Recuperação
GRAU DE SOLVÊNCIA	INSASTIFATÓRIA	INSASTIFATÓRIA	INSASTIFATÓRIA	Deterioração



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST ESPÍRITO SANTO



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$12.473.497,74	R\$13.278.961,16	100,00%	6,46%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$6.497.700,10	R\$7.303.192,52	55,00%	12,40%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	R\$122.492,46	R\$123.195,41	0,93%	0,57%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$2.269.225,89	R\$2.511.662,32	18,91%	10,68%
<b>ESTOQUES</b>	R\$21.791,15	R\$8.350,29	0,06%	-61,68%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$5.975.797,64	R\$5.975.768,64	45,00%	-0,00%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$13.009,58	R\$12.980,58	0,10%	-0,22%

O Ativo Total da Forest Espírito Santo apresentou um crescimento de 6,46% em outubro, impulsionado principalmente pelo aumento de 12,40% no Ativo Circulante. Dentro do circulante, o destaque é o aumento de 10,68% em Contas a Receber, que pode indicar um aumento nas vendas a prazo. Por outro lado, as Disponibilidades mantiveram estáveis, e os Estoques reduziram em 61,68%, o que pode ser um sinal de uma forte demanda.



# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST ESPÍRITO SANTO



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$12.473.497,74	R\$13.278.961,16	100,00%	6,46%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$3.422.449,27	R\$3.457.961,20	26,04%	1,04%
FORNECEDORES	R\$22.775,53	R\$43.470,85	0,33%	90,87%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$164.173,27	R\$164.173,27	1,24%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$4.487.024,99	R\$4.805.031,40	36,19%	7,09%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$4.564.023,48	-R\$5.015.968,56	-37,77%	-9,90%

O Passivo Total acompanhou o crescimento do ativo, com um aumento de 11,45%. O Passivo Circulante teve um leve aumento de 1,04%, com destaque para o aumento de 90,87% em Fornecedores. O Passivo Não Circulante, por sua vez, cresceu 7,09%. O Patrimônio Líquido apresentou uma piora de 9,90%, o que é um indicador negativo da saúde financeira da empresa.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST ESPÍRITO SANTO

Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$1.130.333,03	100,00%	R\$923.767,52	100,00%	-18,27%
DEDUÇÕES	-R\$171.946,28	-15,21%	-R\$140.523,52	-15,21%	-18,27%
RECEITA LÍQUIDA	R\$958.386,75	84,79%	R\$783.244,00	84,79%	-18,27%
CUSTOS	-R\$632.476,51	-55,95%	-R\$298.465,14	-32,31%	-52,81%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$325.910,24	28,83%	R\$484.778,86	52,48%	48,75%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$82.741,69	-7,32%	-R\$69.365,26	-7,51%	-16,17%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$19.663,79	-1,74%	-R\$20.102,97	-2,18%	2,23%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$29,00	0,00%	-R\$29,00	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$223.475,76	19,77%	R\$395.281,63	42,79%	76,88%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$49.371,44	-4,37%	R\$79.605,98	8,62%	-261,24%
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$174.104,32	15,40%	R\$474.887,61	51,41%	172,76%

A Receita Líquida teve uma queda de 18,27%. O Resultado Bruto, no entanto, subiu 48,75%, indicando uma redução significativa nos custos. O Resultado Operacional também apresentou melhora de 76,68%. O Resultado do Exercício foi de R\$ 474.887,61, um aumento de 172,76% em relação ao mês anterior. Embora o resultado positivo, deve-se observar o motivo da queda na receita.



# ANALISE DOS INDICADORES: FOREST ESPÍRITO SANTO LTDA.

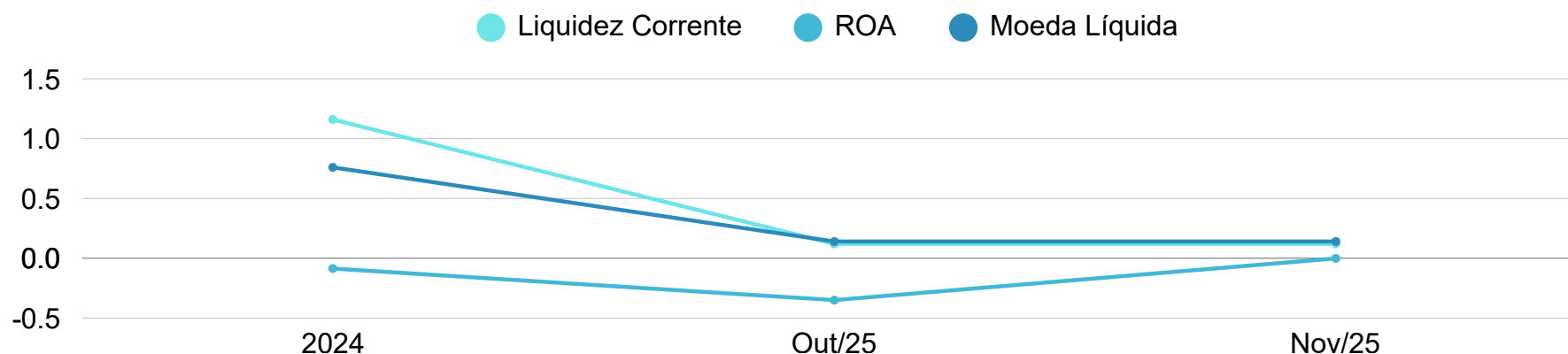


A Forest Espírito Santo apresentou um desempenho positivo em novembro, com crescimento de 172,56% no lucro de R\$ 474.887,61. No entanto, o Grau de Solvência "Insatisfatório" é um ponto de atenção. A empresa tem uma boa Liquidez Corrente de 2,11, mas precisa manter a rentabilidade para garantir a sustentabilidade a longo prazo.

A Liquidez Corrente de 2,11 é um ponto forte, mas o Grau de Solvência "Insatisfatório" é um alerta. O ROA (Retorno sobre o Ativo) de 3,40% é positivo e precisa ser mantido. A empresa está no caminho certo, mas precisa de ajustes para consolidar a recuperação.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST MAIRIPORÃ LTDA.



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	1,16	0,12	0,12	Mantém Deterioração
ROA	-8,60%	-34,92%	-0,15%	Melhora
MOEDA LÍQUIDA	0,76	0,14	0,14	Mantém Deterioração
GRAU DE SOLVÊNCIA	INSASTIFATÓRIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	Crítico



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST MAIRIPORÃ LTDA.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$6.756.673,16	R\$6.620.371,11	100,00%	-2,02%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$2.370.104,48	R\$2.238.449,50	33,81%	-5,55%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	R\$177.052,74	R\$176.795,29	2,67%	-0,15%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$209.038,00	R\$77.862,03	1,18%	-62,75%
<b>ESTOQUES</b>	R\$298.654,45	R\$298.654,45	4,51%	0,00%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$4.386.568,68	R\$4.381.921,61	66,19%	-0,11%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$47.023,29	R\$47.023,29	0,71%	0,00%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$4.381.007,21	R\$4.376.360,14	66,10%	-0,11%

O Ativo Total da Forest Mairiporã reduziu 2,02% em novembro. O Ativo Circulante caiu 5,55%, em virtude da redução de 62,75% nas Contas a Receber. As Disponibilidades e estoques permaneceram estáveis.



# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST MAIRIPORÃ LTDA.



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>PASSIVO TOTAL</b>	R\$6.756.673,16	R\$6.620.371,11	100,00%	-2,02%
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	R\$19.151.427,78	R\$18.999.917,12	286,99%	-0,79%
<b>FORNECEDORES</b>	R\$3.328.122,10	R\$3.308.596,92	49,98%	-0,59%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP</b>	R\$627.939,88	R\$631.561,26	9,54%	0,58%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$28.742.880,94	R\$28.768.204,76	434,54%	0,09%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP</b>	R\$2.400.000,00	R\$2.400.000,00	36,25%	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	R\$41.137.635,56	R\$41.147.750,77	621,53%	0,02%

O Passivo Total reduziu 2,02%, em linha com o ativo. Tanto o Passivo Circulante, quanto o Passivo Não Circulante mantiveram-se estáveis.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST MAIRIPORÃ LTDA.

Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DEDUÇÕES	-R\$144.287,58	0,00%	R\$ -	0,00%	-100,00%
RECEITA LÍQUIDA	<b>-R\$144.287,58</b>	<b>0,00%</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
CUSTOS	R\$62.877,49	0,00%	R\$ -	0,00%	-100,00%
(=) RESULTADO BRUTO	<b>-R\$81.410,09</b>	<b>0,00%</b>	<b>R\$ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$38.534,77	0,00%	-R\$30,40	0,00%	-99,92%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$2.512,48	0,00%	-R\$1.300,00	0,00%	-48,26%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$4.647,07	0,00%	-R\$4.647,07	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	<b>-R\$127.104,41</b>	<b>0,00%</b>	<b>-R\$5.977,47</b>	<b>0,00%</b>	<b>-95,30%</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$204.886,55	0,00%	-R\$4.137,74	0,00%	-97,98%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	<b>-R\$331.990,96</b>	<b>0,00%</b>	<b>-R\$10.115,21</b>	<b>0,00%</b>	<b>-96,95%</b>

A empresa não apresentou Receita Bruta no período. O Resultado Operacional teve um resultado de -R\$ 5.977,47. O Resultado do Exercício foi um prejuízo de R\$ 10.115,21, ante -R\$ 331.990,96 de outubro. A ausência de receita e o aumento do prejuízo são pontos de extrema preocupação.



# ANALISE DOS INDICADORES: FOREST MAIRIPORÃ LTDA.

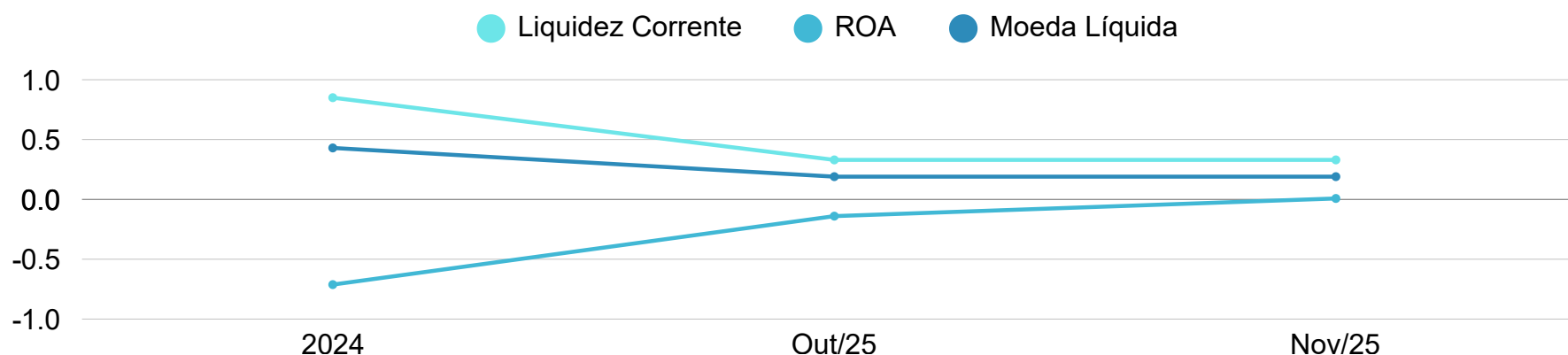


A situação da Forest Mairiporã é crítica e insustentável. A empresa não gerou Receita Bruta nos últimos meses e demonstra um Grau de Solvência "Muito Ruim", e a redução no contas a receber eleva o risco de default. A ausência de faturamento, combinada com os demais fatores, torna a operação inviável no curto prazo e exige uma intervenção drástica.

Os indicadores refletem a situação de insolvência iminente. A Liquidez Corrente de 0,12 e o ROA (Retorno sobre o Ativo) de -0,15% são extremamente preocupantes. O Grau de Solvência para "Muito Ruim" apenas confirma a incapacidade da empresa de honrar seus compromissos.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST PAPER LAGES LTDA.



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,85	0,33	0,33	Mantém Deterioração
ROA	-71,22%	-14,03%	0,77%	Melhora
MOEDA LÍQUIDA	0,43	0,19	0,19	Mantém Deterioração
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	ALTO RISCO	MUITO RUIM	Crítico



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST PAPER LAGES LTDA.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$3.334.998,51	R\$3.455.712,14	100,00%	3,62%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$1.437.091,79	R\$1.437.226,21	41,59%	0,01%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	-R\$290.838,99	-R\$290.838,99	-8,42%	-200,00%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$144.319,91	R\$144.319,91	4,18%	0,00%
<b>ESTOQUES</b>	R\$1.161.776,73	R\$1.161.911,15	33,62%	0,01%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$1.897.906,72	R\$2.018.485,93	58,41%	6,35%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$1.836.906,72	R\$1.822.485,93	52,74%	-0,79%

O Ativo Total da Forest Paper Lages apresentou um crescimento de 3,62%. O Ativo Circulante manteve estável, enquanto o Ativo Não Circulante cresceu 6,35%. As Disponibilidades e Contas a Receber permaneceram estáveis e o estoque também. O crescimento do ativo está concentrado no não circulante, o que pode indicar investimentos de longo prazo.



# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST PAPER LAGES LTDA.



Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$3.334.998,51	R\$3.455.712,14	100,00%	3,62%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$4.331.312,64	R\$4.341.287,95	125,63%	0,23%
FORNECEDORES	R\$2.529.812,05	R\$2.517.544,27	72,85%	-0,48%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$113.833,41	R\$113.833,41	3,29%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$13.550.753,54	R\$13.634.958,42	394,56%	0,62%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$14.547.067,67	R\$14.520.534,23	420,19%	-0,18%

O Passivo Total cresceu 3,62%. O Passivo Circulante teve um leve aumento de 0,23%, e o Passivo Não Circulante cresceu 0,62%. O Patrimônio Líquido teve uma pequena queda de 0,18%. A estrutura de capital da empresa parece estável, com um crescimento equilibrado entre passivos e ativos.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST PAPER LAGES LTDA.



Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$405.000,00	100,00%	R\$135.000,00	100,00%	-66,67%
DEDUÇÕES	-R\$37.462,50	-9,25%	-R\$12.487,50	-9,25%	-66,67%
RECEITA LÍQUIDA	R\$367.537,50	90,75%	R\$122.512,50	90,75%	-66,67%
CUSTOS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$367.537,50	90,75%	R\$122.512,50	90,75%	-66,67%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$30.352,12	-7,49%	-R\$9.433,33	-6,99%	-68,92%
DESPESAS COM VENDAS	-R\$4.050,00	-1,00%	-R\$14.793,54	-10,96%	265,27%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$95.883,29	-23,67%	-R\$56.911,05	-42,16%	-40,65%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$14.420,79	-3,56%	-R\$14.420,79	-10,68%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$222.831,30	55,02%	R\$26.953,79	19,97%	-87,90%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$15.203,34	-3,75%	-R\$420,35	-0,31%	-97,24%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	R\$207.627,96	51,27%	R\$26.533,44	19,65%	-87,22%

A Receita Bruta teve uma queda expressiva de 66,67%. O Resultado Operacional teve um queda de -87,90%. O Resultado do Exercício foi de R\$ 26.533,44, um redução de 87,22%. A empresa está operando no positivo, porém, muito próximo do seu ponto de equilíbrio.



# ANALISE DOS INDICADORES: FOREST PAPER LAGES LTDA.

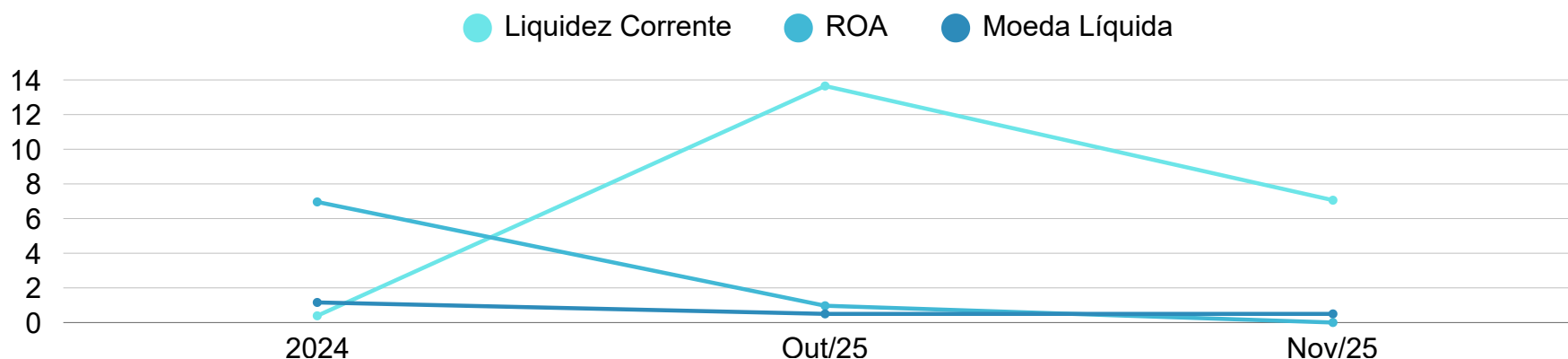


A empresa registrou um resultado positivo no mês de novembro. Apesar desse resultado extraordinário, a empresa opera em um Grau de Solvência de "Muito Ruim" e uma Liquidez Corrente de 0,33, o que indica que a estrutura de capital de curto prazo ainda é um desafio a ser superado.

A melhora no ROA (Retorno sobre o Ativo), que passou de -14,03% para 0,77%, é um reflexo direto do resultado operacional positivo. No entanto, a Liquidez Corrente de 0,33 e o Grau de Solvência de "Muito Ruim" mostram que a empresa ainda tem um caminho a percorrer para alcançar a estabilidade financeira. A prioridade deve ser a gestão do capital de giro e a reestruturação das obrigações de curto prazo.



# EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: GREENPAR S.A.



	2024	out. de 2025	nov. de 2025	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,39	13,65	7,06	Leve Piora
ROA	6,96%	0,97%	0,13%	= Estável
MOEDA LÍQUIDA	1,16	0,5	0,5	Mantém Deterioração
GRAU DE SOLVÊNCIA	ALTO RISCO	SÓLIDA	SÓLIDA	= Estável



# BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO GREENPAR S.A.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
<b>ATIVO TOTAL</b>	R\$35.893.756,64	R\$36.376.013,65	100,00%	1,34%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$5.726.002,87	R\$5.819.616,34	16,00%	1,63%
<b>DISPONIBILIDADES</b>	R\$421.760,42	R\$438.197,23	1,20%	3,90%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	R\$1.301.413,36	R\$792.265,42	2,18%	-39,12%
<b>ESTOQUES</b>	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$30.167.753,77	R\$30.556.397,31	84,00%	1,29%
<b>INTÁNGIVEL</b>	R\$600.000,00	R\$ -	0,00%	-100,00%
<b>INVESTIMENTOS</b>	R\$ -	R\$600.000,00	1,65%	0,00%
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	R\$29.460.699,90	R\$29.460.699,90	80,99%	0,00%

O Ativo Total da Greenpar S.A. teve um leve crescimento de 1,34%. O Ativo Circulante cresceu 1,63%, porém, houve uma queda de 39,12% em Contas a Receber. As Disponibilidades tiveram um aumento de 3,90%. O Ativo Não Circulante permaneceu praticamente estável com aumento de 1,29%.



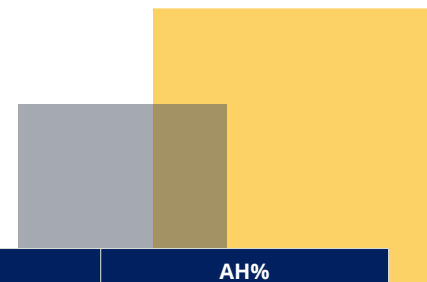
# BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - GREENPAR S.A.

Conta	out. de 2025	nov. de 2025	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$35.893.756,64	R\$36.376.013,65	100,00%	1,34%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$419.518,09	R\$824.133,11	2,27%	96,45%
FORNECEDORES	-R\$390.673,02	R\$10.000,00	0,03%	-102,56%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$71.256.389,02	R\$71.287.531,16	195,97%	0,04%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$35.782.150,47	R\$35.735.650,62	98,24%	-0,13%

O Passivo Total cresceu 1,34%. O Passivo Circulante teve um aumento de 96,45%, enquanto Passivo Não Circulante manteve-se estável. O Patrimônio Líquido teve um leve recuo de 0,13%.



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - GREENPAR S.A.



Conta	out. de 2025	AV%	nov. de 2025	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$108.000,00	100,00%	R\$108.000,00	100,00%	0,00%
DEDUÇÕES	-R\$3.942,00	-3,65%	-R\$3.942,00	-3,65%	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$104.058,00	96,35%	R\$104.058,00	96,35%	0,00%
CUSTOS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$104.058,00	96,35%	R\$104.058,00	96,35%	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$24.989,00	-23,14%	-R\$24.989,00	-23,14%	0,00%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$177.701,70	-164,54%	-R\$30.781,45	-28,50%	-82,68%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-R\$98.632,70	-91,33%	R\$48.287,55	44,71%	148,96%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$9.574,52	-8,87%	-R\$1.787,70	-1,66%	-81,33%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	-R\$108.207,22	-100,19%	R\$46.499,85	43,06%	-142,97%

A Receita Bruta permaneceu estável. O Resultado Operacional teve um aumento, fechando com lucro positivo de R\$ 48.287,55. O resultado do exercício foi de R\$ 46.499,85, ante um prejuízo no mês anterior de-R\$ 108.207,22.



# ANALISE DOS INDICADORES: GREENPAR S.A.



A Greenpar S.A. apresentou um desempenho positivo em novembro. Apesar da redução na Liquidez corrente a empresa mantém uma excelente posição de liquidez, com uma Liquidez Corrente de 7,06 e um Grau de Solvência "Sólida". O Resultado do mês também corroborou para manter a empresa no Grau "Sólido". O único fator a ser observado é a Moeda Líquida que ainda não cobre todo o passivo.

A Liquidez Corrente de 7,06 e o Grau de Solvência "Sólida" são os pontos fortes da empresa. No entanto, a queda no ROA (Retorno sobre o Ativo) para 0,13% e a manutenção da Moeda Líquida em 0,5 indicam que a eficiência operacional e a rentabilidade estão se deteriorando. A empresa tem solidez para enfrentar o momento, mas não pode se acomodar com a queda nos resultados.



# DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

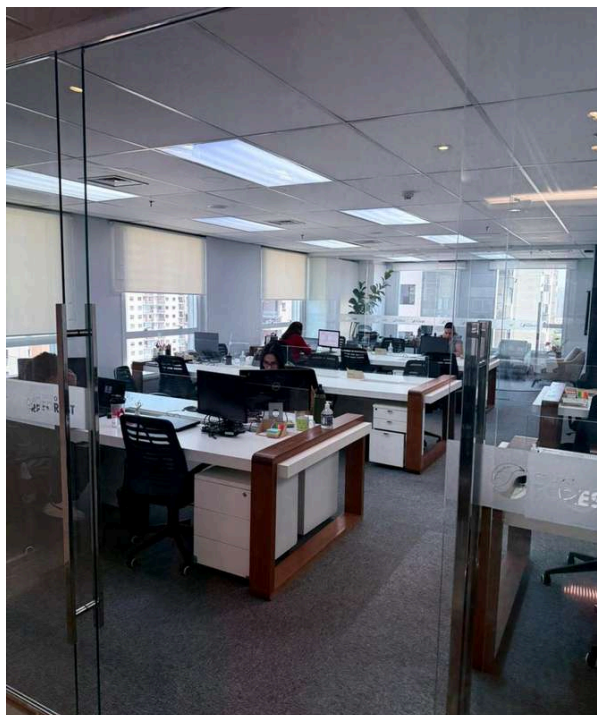
## DA REUNIÃO

- A reunião focou no entendimento do andamento gerencial do Grupo Forest. O grupo projeta um faturamento de R\$ 206 milhões para 2025, com meta de crescimento de 12% em 2026, priorizando margens saudáveis e o controle rigoroso de dados através do sistema Smart Report. Atualmente, a operação utiliza cerca de 70% de sua capacidade produtiva, permitindo expansão sem novos investimentos imediatos.
- No âmbito jurídico, a prioridade é sanar divergências em créditos habilitados, visto que muitos fornecedores apresentam valores incompatíveis com as notas fiscais (XMLs) disponíveis. A estratégia tributária visa a regularização para obtenção da CND e a recuperação de créditos de gestões passadas. Quanto aos ativos, a unidade de Lages é tratada como essencial para o cumprimento do plano, enquanto a aeronave do grupo deverá ser sublocada para gerar receita própria e abater custos de manutenção e hipoteca.
- Em relação aos credores financeiros, a diretoria informou que a dívida com o Itaú está sendo discutida e estão buscando a composição. Paralelamente, a gestão de pessoas mostra sinais de estabilização, com o retorno de colaboradores e a conclusão da migração dos sistemas de RH, garantindo maior precisão nos lançamentos e conformidade operacional para as próximas etapas da recuperação.
- Em adição à fiscalização in loco, foi realizada uma reunião virtual com o corpo jurídico da Recuperanda. O encontro serviu como plataforma para o Administrador Judicial formalizar a exigência de todos os comprovantes que deram origem à Relação de Credores, reiterando que a análise minuciosa da origem e natureza de cada crédito é de sua exclusiva responsabilidade. Adicionalmente, a reunião abordou a urgência na regularização das dívidas fiscais e dos passivos extraconcursais, pontos cruciais para a continuidade e o sucesso do processo de Recuperação Judicial.
- Como parte do cronograma de fiscalização, ficou agendada para os próximos meses a vistoria das unidades fabris e da parte administrativa.
- Por fim, o Administrador Judicial reiterou a importância de que a Recuperanda mantenha a atividade operacional e cumpra rigorosamente com a apresentação tempestiva das contas. Esta exigência visa garantir a prestação de contas devida aos credores e demais interessados, bem como assegurar que os documentos comprobatórios do crédito sejam apresentados de forma correta e completa para a análise do passivo.



# DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

## Vistoria Técnica



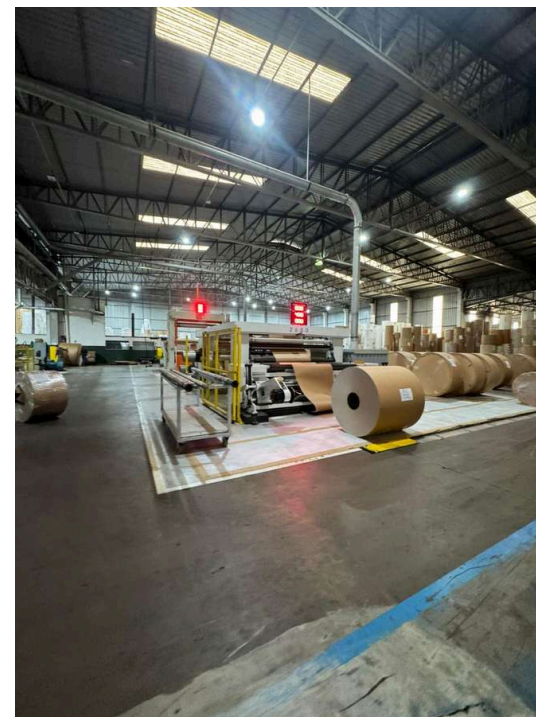
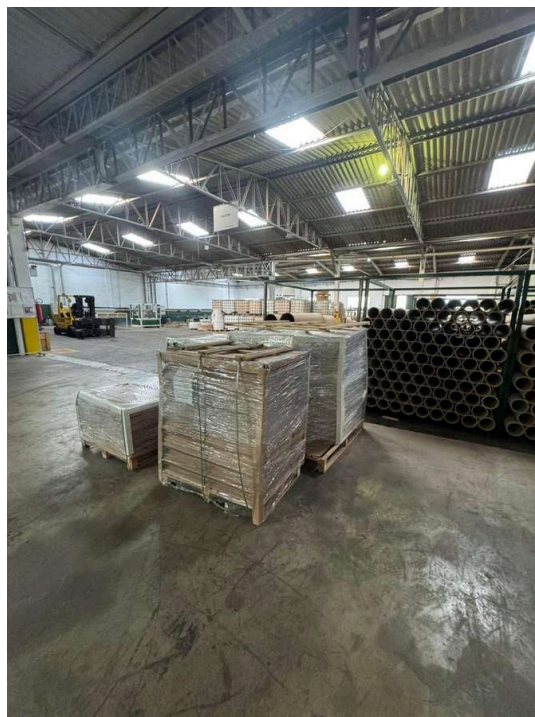
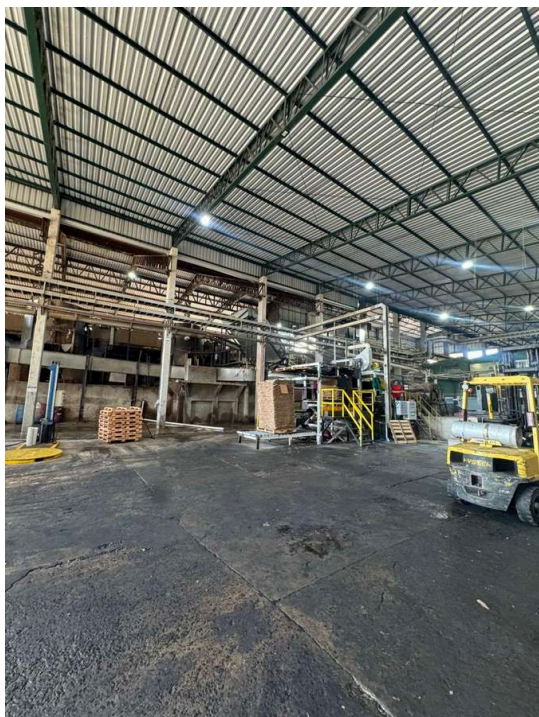
# DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

## Vistoria Técnica



# DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

## Vistoria Técnica



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

## ✓ Pontos Positivos (Viabilidade Operacional)

- **Continuidade Operacional:** Faturamento de R\$ 15,18 milhões e manutenção da produção.
- **Melhoria Ativo:** Aumento do Ativo Circulante 93,4 milhões em novembro/25
- **Resultado Consolidado Positivo:** + 949 mil de resultado positivo no Grupo Forest em 11/2025

## ⚠️ Desafios (Insolvência Estrutural)

- **Passivo maior que o patrimônio**
- **Qualidade do Caixa:** Forte dependência de antecipação de recebíveis para manter a liquidez.

### Parecer:

O grupo demonstra capacidade de operar, mas a reestruturação das unidades deficitárias e a equalização da estrutura de capital são **urgentes e mandatórias** para o sucesso da Recuperação Judicial.



# CONTATO

 [47] 3044-7005

# ENDEREÇO

 Brusque - SC

 Curitiba - PR

# REDES SOCIAIS

@sgrottadmjud

**SGROTT**  
Administradora Judicial e  
Consultoria Empresarial

