


PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARANÁ

3ª Vara Estadual de Falências e Recuperação Judicial

Processo 0033279-25.2025.8.16.0019

Comarca: Curitiba
Data de 23/09/2025 **Situação:** Público
Classe 241 - Petição Cível
Assunto Principal: 9558 - Administração judicial
Data Distribuição: 24/09/2025 **Tipo Distribuição:** Redistribuição por Prevenção
Sequencial: 553 **Juiz:** Antônio José Carvalho da Silva Filho

Parte(s) do

Tipo: Promovente
Nome: SGROTT ADMINISTRADORA JUDICIAL
Data de Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 19.966.131/0001-56
Filiação: Não informada
Advogado(s) da Parte
 9022N-SC GILSON AMILTON SGROTT

Tipo: Promovido
Nome: FOREST PAPER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA.
Data de Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 07.155.032/0001-05
Filiação: Não informada
Advogado(s) da Parte
 56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Tipo: Promovido
Nome: Forest Paper Indústria e Comércio de Papéis Lages Ltda
Data de Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 46.427.485/0001-03
Filiação: Não informada
Advogado(s) da Parte
 56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Tipo: Promovido
Nome: Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda
Data de Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 46.426.147/0001-49
Filiação: Não informada
Advogado(s) da Parte
 56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Processo 0033279-25.2025.8.16.0019**Tipo:** Promovido**Nome:** Forest Paper Indústria e Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda**Data de** Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 43.804.835/0001-07**Filiação:** Não informada**Advogado(s) da Parte**

56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Tipo: Promovido**Nome:** Greenpar Participações S/A**Data de** Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 23.291.273/0001-38**Filiação:** Não informada**Advogado(s) da Parte**

56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Tipo: Promovido**Nome:** ONZE INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CELULOSE**Data de** Não cadastrada **RG:** Não cadastrado **CPF/CNPJ:** 82.221.730/0001-87**Filiação:** Não informada**Advogado(s) da Parte**

56525N-PR AGUINALDO RIBEIRO JÚNIOR

Data: 30/04/2026

Movimentação: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE

Por: GILSON AMILTON SGROTT

Relação de arquivos da movimentação:

- Petição
- RMA 03 2026
- Documentos contabeis Forest ES
- Documentos contabeis Greenpar
- Documentos contabeis Forest Lages
- Documentos contabeis Forest Mairiporã
- Documentos contabeis ONZE
- Documentos contabeis Forest TB



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - 03/2026

Recuperação Judicial do Grupo Forest

Período de Análise: 01/03/2026 a 31/03/2026

Processo nº: 0026395-77.2025.8.16.0019

Juízo: 3ª Vara Estadual Empresarial, de Falências e Recuperação
Judicial e Arbitragem

Administradora Judicial: Sgrott Administradora Judicial





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - 03/2026

Recuperação judicial de

Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.

CNPJ 46.427.485/0001-03

Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.

CNPJ 43.804.835/0001-07

Forest Paper Indústria e Comércio de Papel S.A.

CNPJ 07.155.032/0001-05

Greenpar Reciclagem de Papéis S.A.

CNPJ 23.291.273/0001-38

Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda.

CNPJ 46.426.147/0001-49

Onze Indústria de Papéis S.A.

CNPJ 82.221.730/0001-87

Número dos Autos: 0026395-77.2025.8.16.0019

Juízo: 3ª Vara Estadual Empresarial, de Falências e Recuperação Judicial e Arbitragem

Juíza: Antônio José Carvalho da Silva Filho

Administrador Judicial: Sgrott Administradora Judicial



SUMÁRIO

Assuntos Abordados

- 1 Considerações Iniciais
- 2 Cronograma Processual
- 3 Objetivo
- 4 Do Pedido de Recuperação Judicial
- 5 Histórico do Grupo
- 6 Atuação do Grupo
- 7 Quadro de Colaboradores
- 8 Relação Societária
- 9 Relação de Credores consolidado
- 10 Relação Extraconcursais e impostos
- 11 Desempenho Consolidado
- 12 Resultado Contábil por Empresa
- 13 Estrutura Patrimonial
- 14 Protestos
- 15 Análise Individual por Empresa
- 16 Da Reunião e Vistoria Técnica
- 17 Considerações Finais



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O Papel do Administrador Judicial e os Relatórios de Atividades na Recuperação Judicial

1. O Administrador Judicial como Fiscal do Juízo

O Administrador Judicial (AJ) atua como um agente de confiança do Juízo, comprometido com o exercício diligente de suas funções. Na Recuperação Judicial, sua principal atribuição é a fiscalização contínua das atividades da empresa devedora, que segue na condução de seus próprios negócios.

2. O Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Para formalizar essa supervisão, a Lei nº 11.101/05 (art. 22, II, 'c') exige que o Administrador Judicial elabore e apresente Relatórios Mensais de Atividades (RMAs), tem como norte o art. 2º, da Recomendação Nº 72 de 19/08/2020, sendo que estes documentos servem para:

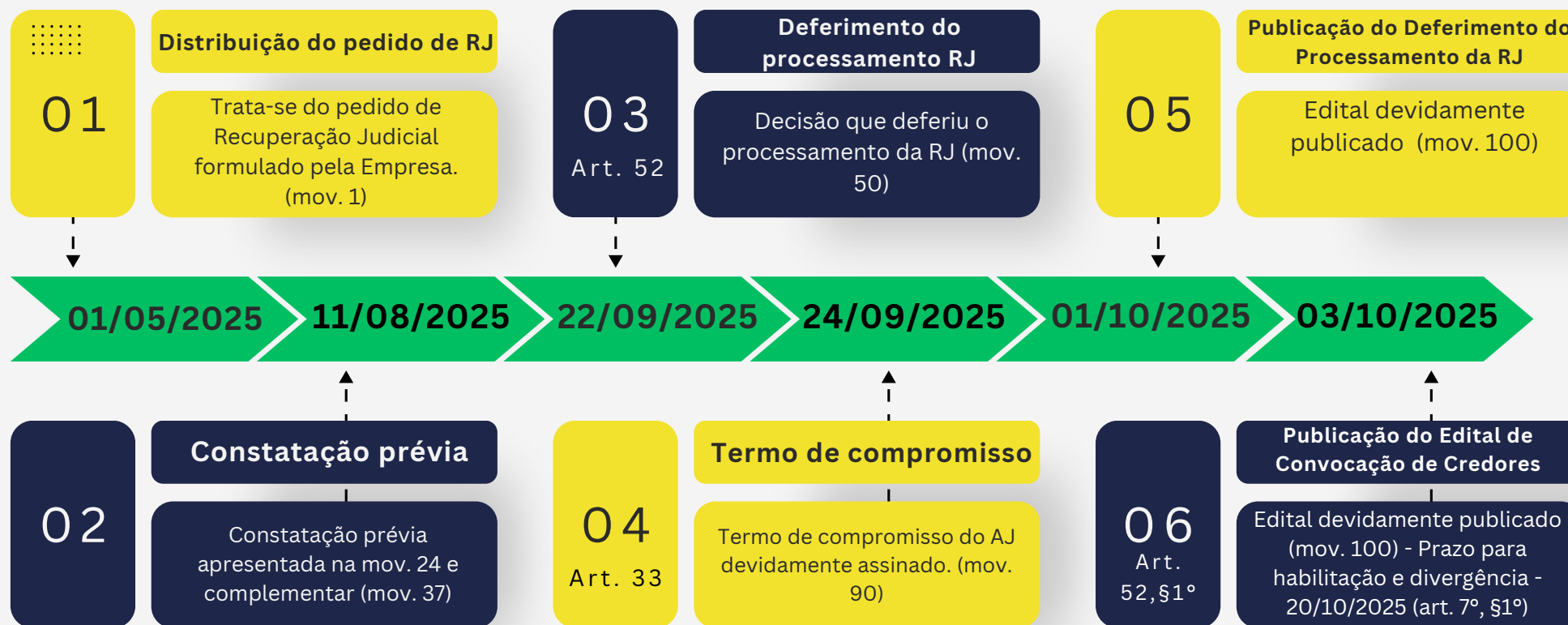
- Informar ao Juízo e aos credores sobre a evolução das atividades da empresa.
- Apresentar um panorama da situação econômico-financeira da Recuperanda.
- Permitir o acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, quando aprovado.

3. Objetivo do Relatório

Seu objetivo é garantir a transparência do processo, oferecendo ao Juízo e aos credores uma análise crítica sobre a evolução das atividades das empresas em recuperação.



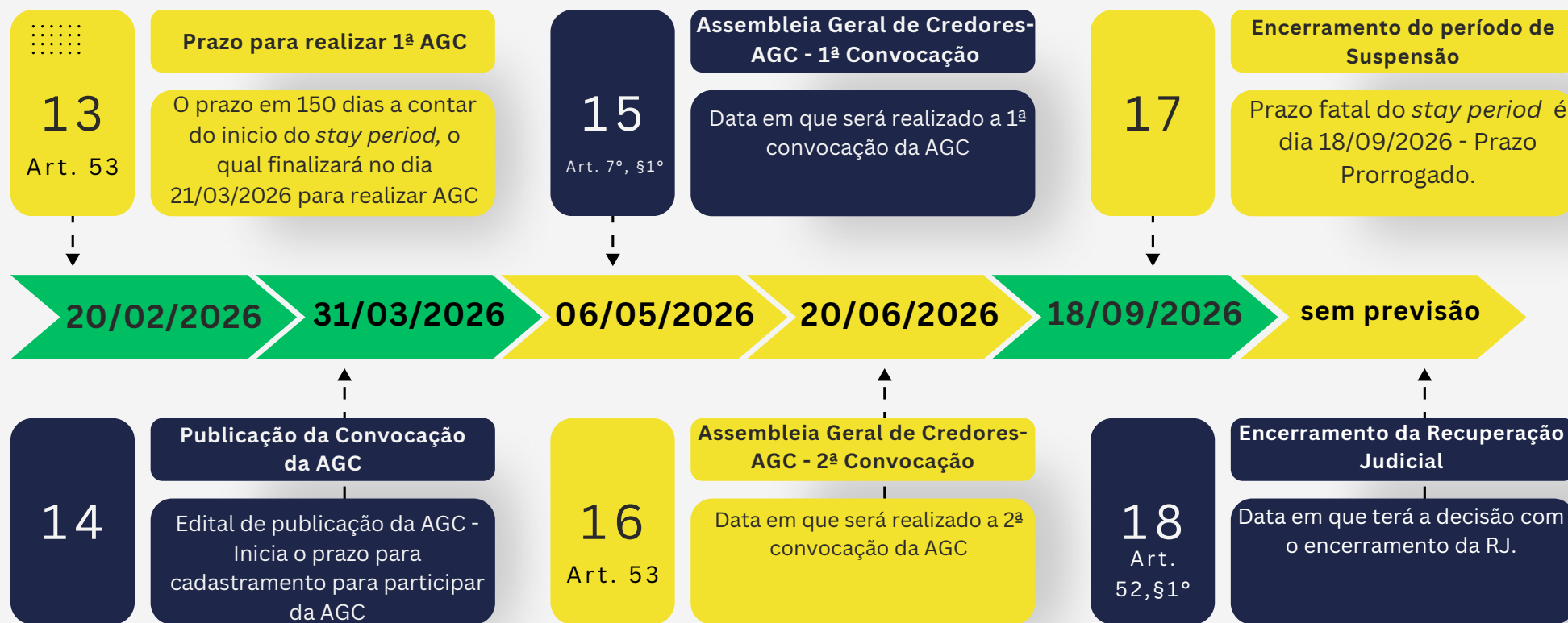
CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL



OBJETIVO

Apresentar uma análise aprofundada da situação econômico-financeira e operacional do Grupo Forest, com base nos dados de **março de 2026**.



Verificar o desempenho individual e consolidado das empresas em recuperação.



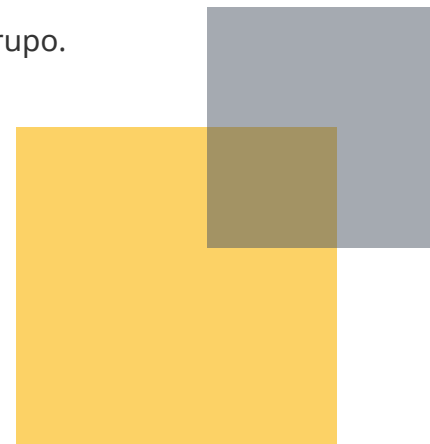
Analisar a evolução dos principais indicadores financeiros e sua evolução.



Fornecer um diagnóstico técnico sobre a viabilidade operacional e os desafios estruturais do grupo.



Subsidiar a tomada de decisão do Juízo, dos credores e da própria gestão.



DO PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Segundo documento datado de 1º de agosto de 2025, o Grupo Forest ajuizou o pedido de recuperação judicial perante a 1ª Vara Cível e Empresarial Regional de Ponta Grossa (PR), sob o número de autos 0026395-77.2025.8.16.0019, sendo redistribuído para a 24ª Vara de Falências e Recuperação Judicial de Curitiba/PR.

O pedido fundamenta-se em uma crise econômico-financeira multifatorial, provocada por:

- **Investimentos durante a pandemia** que não se sustentaram no longo prazo;
- **Aquisição de unidades fabris e maquinários** que exigiram captação externa de recursos;
- **Aumento do endividamento e restrições severas de caixa;**
- **Oscilações macroeconômicas**, retração de mercados estratégicos e alta volatilidade do setor industrial;
- **Problemas na implementação de novo sistema de gestão**, gerando instabilidades operacionais;
- **Impactos do projeto Global Papéis**, que consumiu recursos enquanto a operação própria ainda demandava capital;
- **Corte de mais de 280 colaboradores** para redução de despesas operacionais.

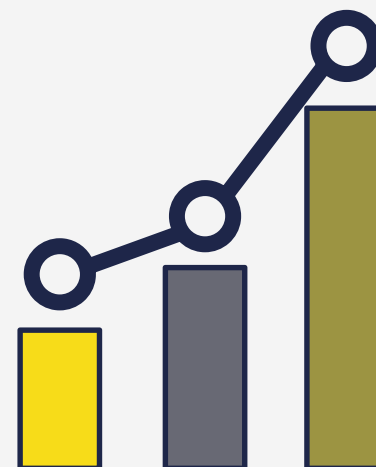
Apesar das dificuldades, o Grupo ressaltou a viabilidade de reorganização, destacando bons indicadores operacionais, carteira de clientes fidelizada, governança estruturada e perspectiva positiva de mercado.



HISTÓRICO DO GRUPO FOREST

Linha do Tempo do Grupo Forest

- **1986: Fundação da RIB** – Reaproveitamento Industrial Bandeirantes (atual Forest Paper), com atuação inicial na compra e venda de sucata metálica em Telêmaco Borba/PR.
- **Década de 1990:** Início da expansão para o setor de aparas de papel, com aquisição da primeira cortadeira, marcando a entrada no setor gráfico e de cartonagem.
- **1992:** Aquisição da Onze Indústria (Revita), especializada inicialmente em lodo industrial e, depois, pioneira na reciclagem de embalagens longa vida, tornando-se a maior recicladora da América Latina.
- **2000s–2010s:** Consolidação da Forest Paper como hub logístico nacional para o setor papelero. Criação da Greenpar Participações como holding do grupo.
- **2021:** Impulsionado pelo crescimento do delivery na pandemia, o grupo investe fortemente em capacidade fabril, equipe e logística.
- **2022:** Aquisição de uma nova fábrica em Lages/SC voltada à produção de pallets e tubos de papel.
- **2023–2024:** Reestruturação administrativa, rebranding e implementação de novo sistema de gestão empresarial. Os desafios da transição geraram instabilidades, afetando o caixa da empresa.
- **Ago/2024:** Firma-se um Memorando de Entendimentos com o Grupo Global Papéis, mas as restrições de caixa inviabilizam a sustentação simultânea da operação própria e do novo projeto.
- **Jan/2025:** Descontinuidade temporária de atividades e demissão de 280 colaboradores, com pagamento de verbas rescisórias.
- **01/08/2025:** Protocolo do pedido de Recuperação Judicial por diversas empresas do grupo perante a 1ª Vara Cível e Empresarial Regional de Ponta Grossa/PR, sob o processo nº 0026395-77.2025.8.16.0019.
- **22/09/2025:** Decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Forest.



ATUAÇÃO DO GRUPO

INFORMAÇÕES DA EMPRESA REQUERENTE

Data de constituição das empresas requerentes
(conforme certidão das juntas comerciais de seus respectivos estados)

- 04/07/1990 - Onze Indústria de Papéis S.A.
- 01/01/2004 - Forest Paper Indústria e Comércio de Papel S.A.
- 17/09/2015 - Greenpar Reciclagem de Papéis S.A.
- 07/10/2021 - Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.
- 17/05/2022 - Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.
- 17/05/2022 - Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda.



- 1 **Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda.** - Serra/ES
- 2 **Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda.** - Lages/SC
- 3 **Forest Paper Indústria e Comércio de Papel S.A.** - Telêmaco Borba/PR **PRINCIPAL CENTRO OPERACIONAL**
- 4 **Greenpar Reciclagem de Papéis S.A.** - São Paulo/SP
- 5 **Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda.** - Mairiporã/SP
- 6 **Onze Indústria de Papéis S.A.** - Telêmaco Borba/PR

O Grupo Forest possui operações em 4 estados brasileiros, com concentração de suas principais unidades industriais no Paraná.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXW8 PZBEJ 9MWMR SJGUA

ATUAÇÃO DA REQUERENTE

- Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda - Serra/ES
- Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda. - Lages/SC
- Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Ltda - Telêmaco Borba/PR
- Greenpar Reciclagem de Papéis Ltda. - São Paulo/SP
- Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda - Mairiporã/SP
- Onze Indústria de Papéis Ltda. - Telêmaco Borba/PR



DA ATIVIDADE EMPRESARIAL

Após as visitas técnicas realizadas e informações apresentadas é possível apresentar que as Recuperandas tem como principal atividade empresarial, os seguintes pontos:



Reciclagem/aparas de papel



Rebobinamento de papel



Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório



Fabricação de cantoneiras e tubetes.



Fabricação de embalagens, papel pintor, petpel, papel cartão, papel Kraft.

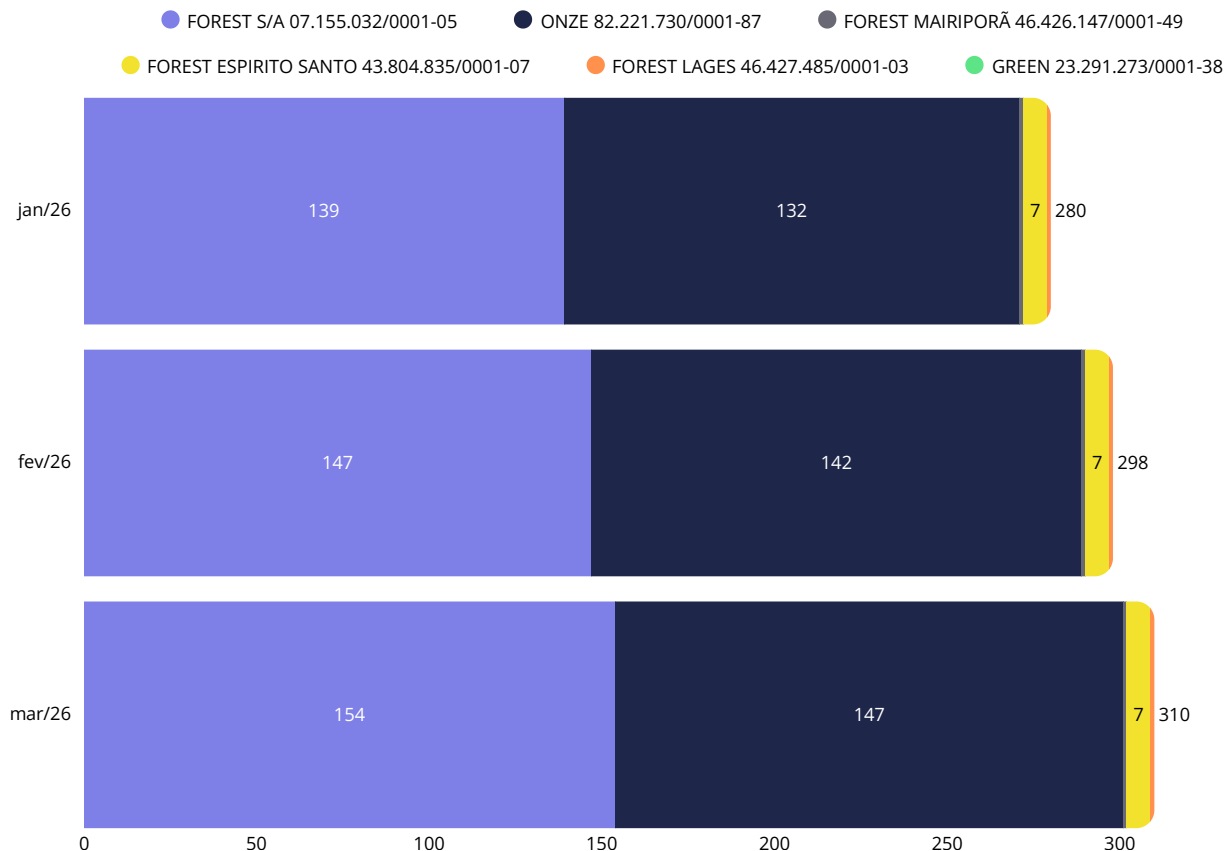


Fabricação de pallets de madeira (suspenso a fabricação) e tubos de papel.



QUADRO DE COLABORADORES

Evolução dos últimos 3 meses



Situação em Março/2026



Total de Colaboradores

298



Admissões no Mês

16



Desligamentos no Mês

4



Saldo Líquido no Mês

+12 ↑

Observação:

Quadro de funcionários leve aumento, possivelmente fazendo parte da reestruturação da empresa.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXW8 PZBEJ 9MWMR SJGUA

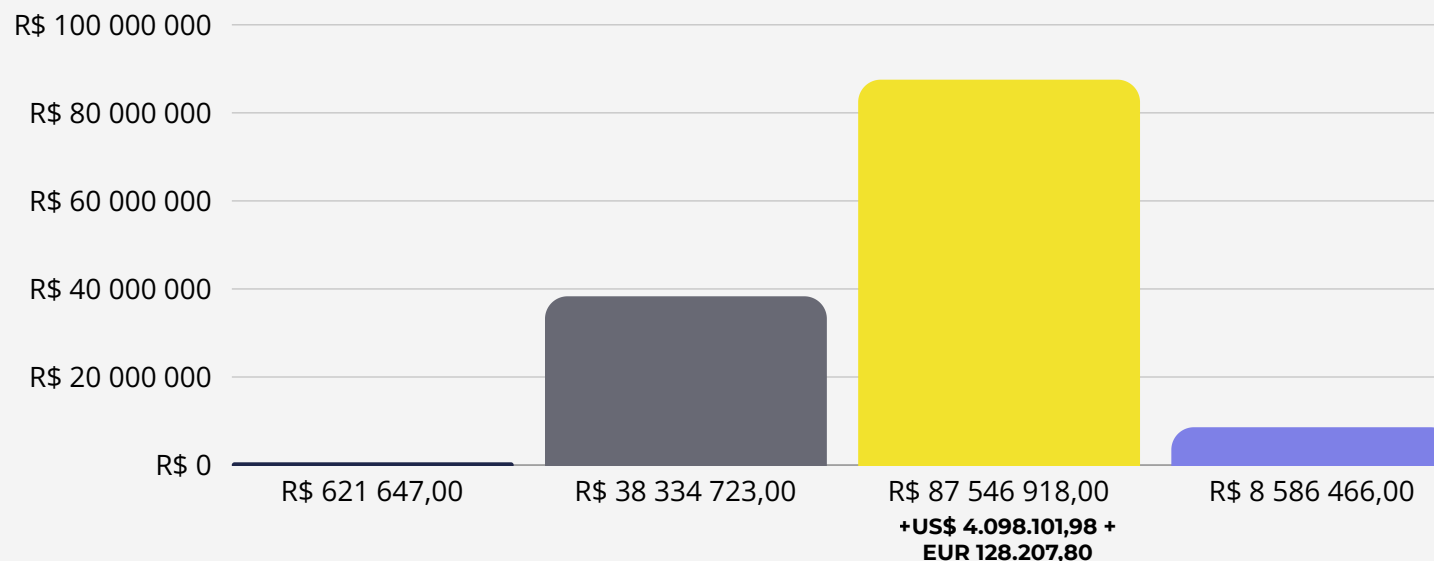
RELAÇÃO DE CREDORES CONSOLIDADO

A relação de credores apresentada pelo **GRUPO FOREST** contempla obrigações classificadas nas categorias previstas na Lei 11.101/2005, evidenciando a distribuição do passivo por classe e a relevância dos compromissos assumidos junto a credores trabalhistas, com garantia real, quirografários, ME/EPP.

Observação:

Relação de credores do Art. 7, §2º da Lei 11.101/05

- CLASSE I - TRABALHISTA
- CLASSE II - GARANTIA REAL
- CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS
- CLASSE IV - MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE

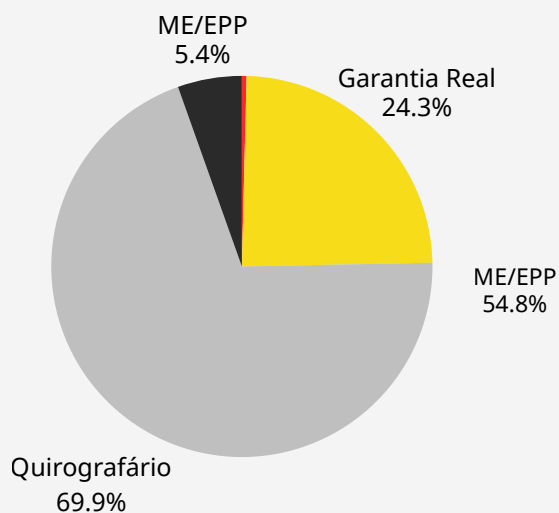


RELAÇÃO DE CREDORES PRINCIPAS CREDORES

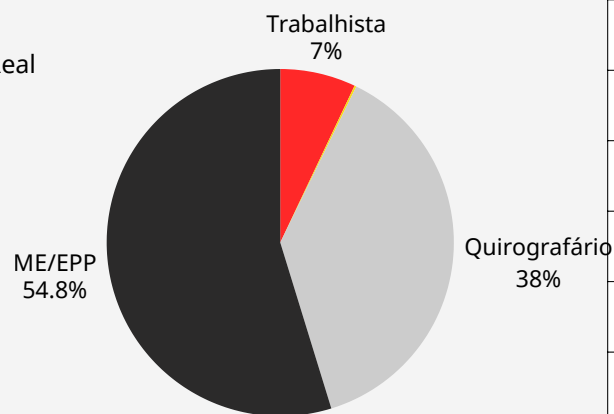
Os 10 principais credores somam a quantia de R\$111.545.293,02, que corresponde ao percentual é de 70,69% do crédito concursal.

Apresenta a seguir o relatório completo da composição da relação de credores das Recuperandas.

Por crédito



Por credor



Observação:

Para apresentação dos valores em moedas estrangeiras foram utilizadas as cotações de 01/12/2025

CREDOR	CLASSE	VALOR
KLABIN S.A	Garantia Real	R\$38.334.723,29
BANCO BRADESCO S.A.	Quirografário	R\$15.043.631,68
ITAU UNIBANCO S.A.	Quirografário	R\$12.660.461,27
ROXCEL TRADING GMBH	Quirografário	R\$12.530.712,02
BRACELL SP CELULOSE LTDA	Quirografário	R\$8.753.408,41
BANCO DO BRASIL SA	Quirografário	R\$6.636.867,75
BANCO SAFRA	Quirografário	R\$5.280.667,16
SR LIMA PAPEIS FINOS EM RECUPERACAO JUDICIAL LTDA	Quirografário	R\$4.976.718,44
THE INSURANCE COMPANY OF THE STATE OF PENNSYLVANIA ("ICP")	Quirografário	R\$3.708.291,52
CELLMARK, INC.	Quirografário	R\$3.619.811,48



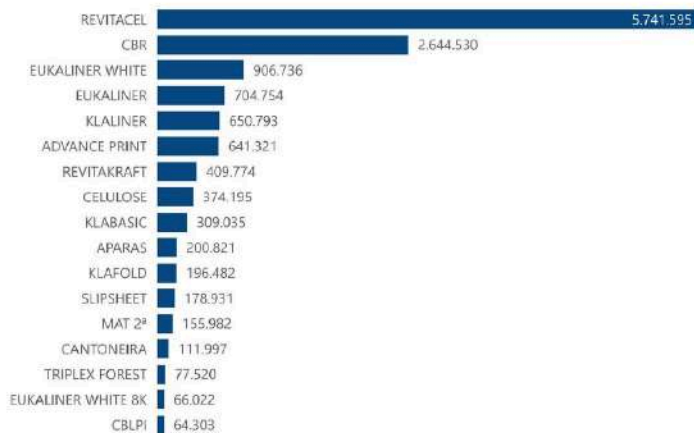
DA PRODUÇÃO

Foi apresentado pelas Recuperandas o seguinte resultados com sua produção.

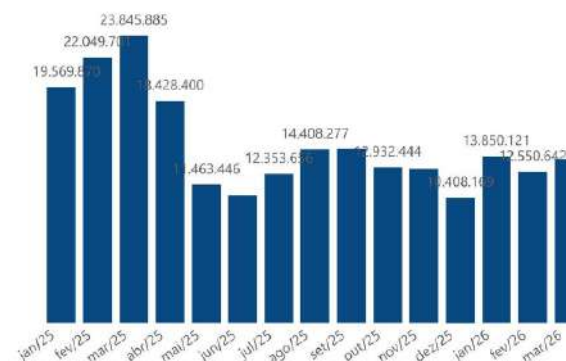
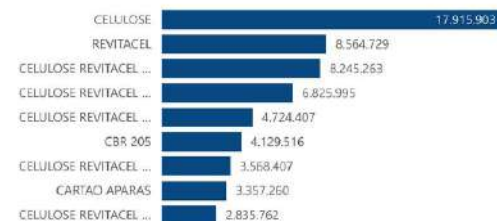
13.618.912 VALOR TOTAL
4.073 QTDE (TON)
3.344,02 PREÇO UNITÁRIO
33 PRAZO MÉDIO
100,00% %

Produto:

Valor por Família



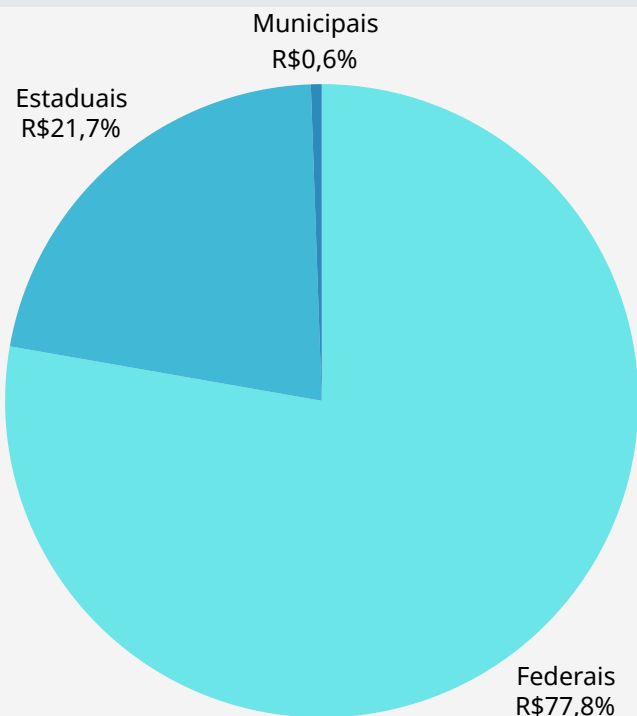
Empresa:



PASSIVO TRIBUTÁRIO

Observação:

Foi informado para as Recuperandas a necessidade de regularização dos impostos atrasados, bem como o pagamento dos impostos correntes, visando o total soerguimento.



PASSIVO TRIBUTÁRIO	ACUMULADO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	TOTAL
Tributos Federais	R\$43.464.739,36	R\$1.100.526,09	R\$1.113.041,95	R\$1.046.474,73	R\$46.724.782,13
Tributos Federais - DIVIDA ATIVA	R\$13.215.405,87	R\$ -	R\$ -		R\$13.215.405,87
INSS	R\$8.053.579,05	R\$356.604,11	R\$412.972,11	R\$443.989,56	R\$9.267.144,83
FGTS	R\$1.636.265,28	R\$75.205,49	R\$ -	90830,26	R\$1.802.301,03
IRRF	R\$892.101,26	R\$33.363,35	R\$41.001,94	R\$49.209,41	R\$1.015.675,96
IRRF PJ	R\$768.115,13	R\$4.357,33	R\$4.429,77	R\$3.522,64	R\$780.424,87
IRPJ	R\$2.766.851,93	R\$ -	R\$ -	65718,24	R\$2.832.570,17
CRSF RETIDO	R\$205.295,31	R\$13.027,99	R\$14.695,72	R\$12.269,05	R\$245.288,07
CSLL	R\$1.485.949,39	R\$ -	R\$ -	36063,93	R\$1.522.013,32
PIS	R\$1.757.366,69	R\$108.328,37	R\$52.704,25	R\$49.031,87	R\$1.967.431,18
COFINS	R\$8.112.493,15	R\$499.517,02	R\$242.926,33	R\$225.898,98	R\$9.080.835,48
IPI	R\$4.412.418,07	R\$6.134,93	R\$332.438,13	R\$61.946,16	R\$4.812.937,29
INSS S/ PJ	R\$158.898,23	R\$3.987,50	R\$11.873,70	R\$7.994,63	R\$182.754,06
Tributos Estadual	R\$12.045.376,06	R\$304.778,81	R\$349.920,19	R\$336.909,02	R\$13.036.984,08
ICMS	R\$12.045.376,06	R\$304.778,81	R\$349.920,19	R\$336.909,02	R\$13.036.984,08
Tributos Municipais	R\$293.181,64	R\$12.142,54	R\$14.202,78	R\$11.827,54	R\$331.354,50
ISS	R\$293.181,64	R\$12.142,54	R\$14.202,78	R\$11.827,54	R\$331.354,50



DESEMPENHO CONSOLIDADO – MARÇO/2026

Faturamento Total

R\$ 16,1 milhões

Uma melhoria de 10,27% ao mês anterior.

Resultado Consolidado

- R\$ 1,17Milhões

Ainda demonstra deficiência.



Geração de Caixa



R\$ 321,25

Crucial para a liquidez de curto prazo.

Saldo Final de Caixa

R\$ 19,8 mil

Qualidade do Caixa: O caixa mostrou redução significativa em relação ao mês anterior e a empresa ainda depende fortemente de operações de antecipação de recebíveis.

Observação:

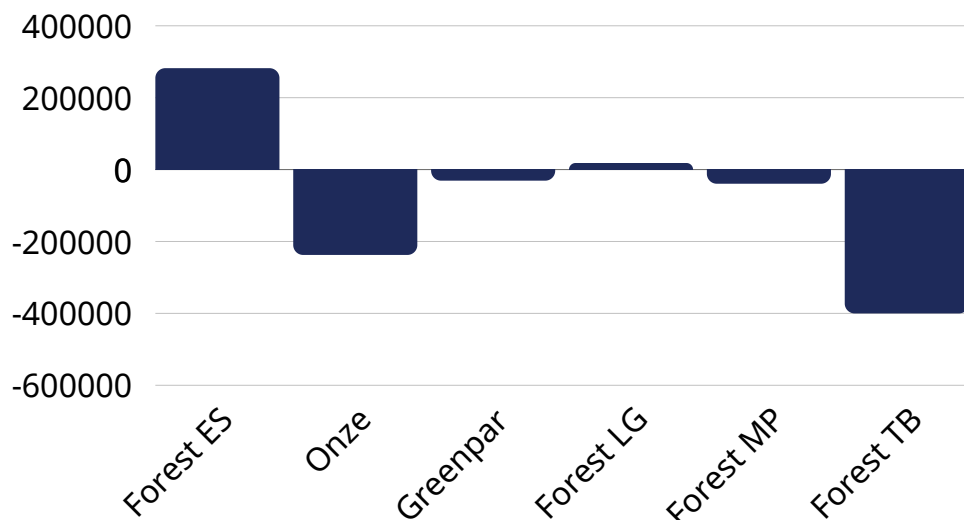
Regime de Competência: As receitas e despesas são registradas quando ocorrem, independentemente de quando o dinheiro é efetivamente recebido ou pago.

Regime de Caixa: As receitas e despesas são registradas somente quando há a efetiva entrada ou saída de dinheiro do caixa da empresa.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXW8 PZBEJ 9MWMR SJGUA

RESULTADO POR EMPRESA CONTÁBIL— MARÇO/2026



Empresa	Resultado (R\$)	Status
Forest E. Santo	340.459,54	LUCRO
Onze Indústria	(397.571,56)	PREJUÍZO
Greenpar	71.793,06	LUCRO
Forest Lages	5.274,12	LUCRO
Forest Mairiporã	(35.014,52)	PREJUÍZO
Forest Paper S.A.	(1.158.415,83)	PREJUÍZO

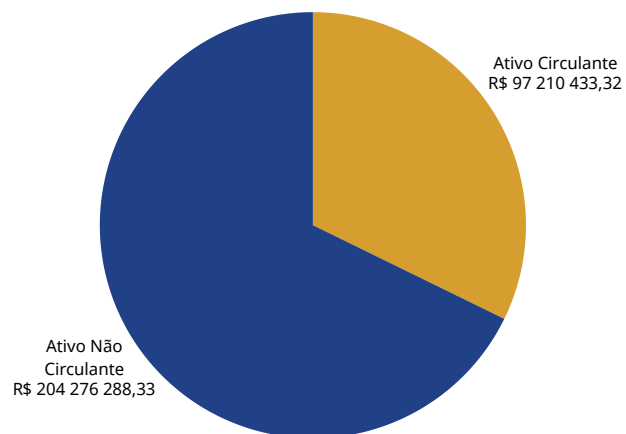
Conclusão:

O resultado positivo está concentrado apenas na **Forest E. Santo, Forest Lages e Greenpar**. As demais unidades, especialmente a **Forest Paper S.A., Onze e Forest Mairiporã**, apresentaram um prejuízo significativo.

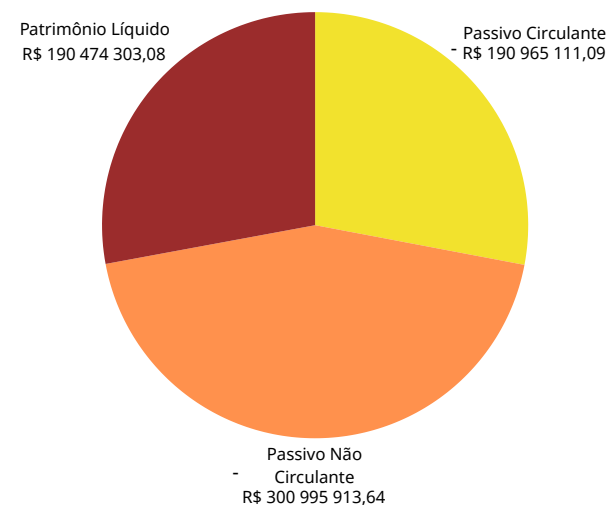


ESTRUTURA PATRIMONIAL – MARÇO/2026

Ativo Total: R\$ 301,5 milhões



Passivo: - R\$ 491,96 mi & PL: R\$ 190,46 mi



Diagnóstico:

- 1 Insolvência Patrimonial:** As dívidas superam os ativos.
- 2 Descasamento de Prazos:** Ativos de longo prazo financiam dívidas de curto prazo, um alto risco de liquidez.



ANALISE CONSOLIDADA – MARÇO/2026

A análise consolidada revela dois problemas estruturais críticos:

Insolvência Patrimonial: As dívidas totais do grupo (R\$ 491,96 milhões) superam significativamente os ativos totais (R\$ 301,5 milhões), resultando em Patrimônio Líquido negativo de R\$ 190,46 milhões. Esta situação caracteriza insolvência técnica, onde o passivo a descoberto indica que os credores possuem direitos sobre patrimônio que não existe.

Descasamento de Prazos: O grupo apresenta 67,75% de seus ativos em forma não circulante (de longo prazo), enquanto 38,84% de suas obrigações são de curto prazo. Este descasamento cria pressão significativa de liquidez, pois ativos de longo prazo não podem ser utilizados para honrar compromissos de curto prazo sem comprometer a operação, problema amenizado em decorrência do *stay period*.

Diagnóstico:

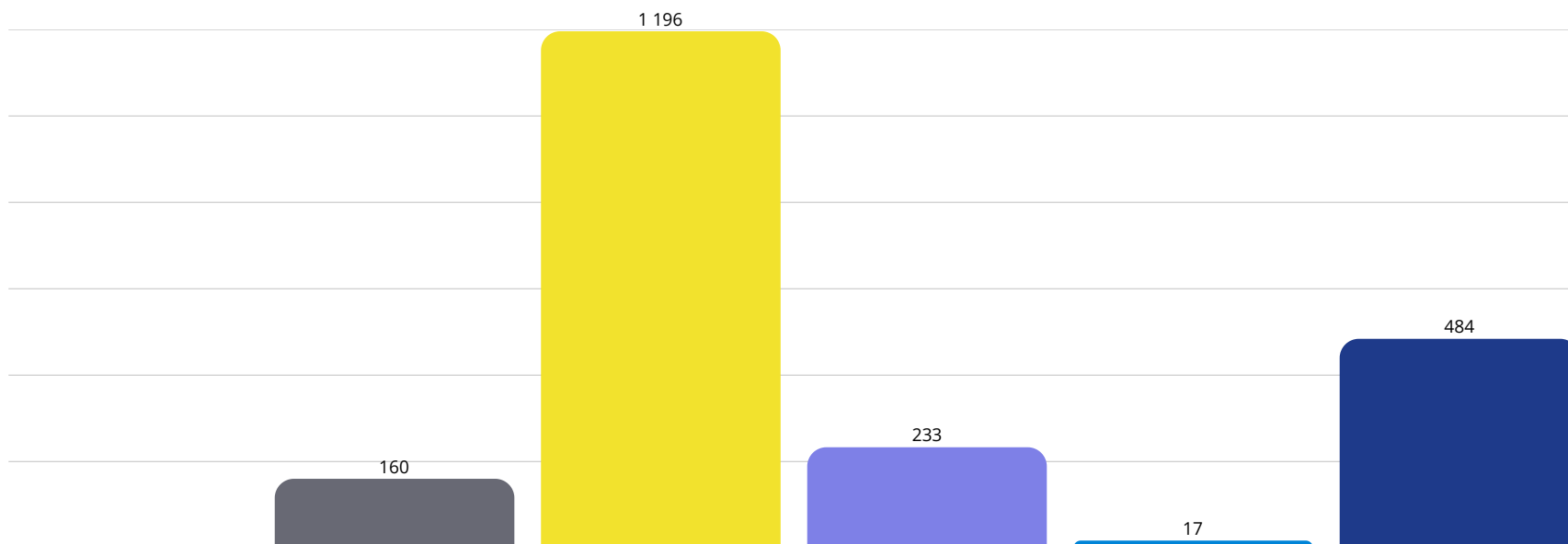
- 1 Insolvência Patrimonial:** As dívidas superam os ativos.
- 2 Descasamento de Prazos:** Ativos de longo prazo financiam dívidas de curto prazo, um alto risco de liquidez.



Protestos (Mar/2026)

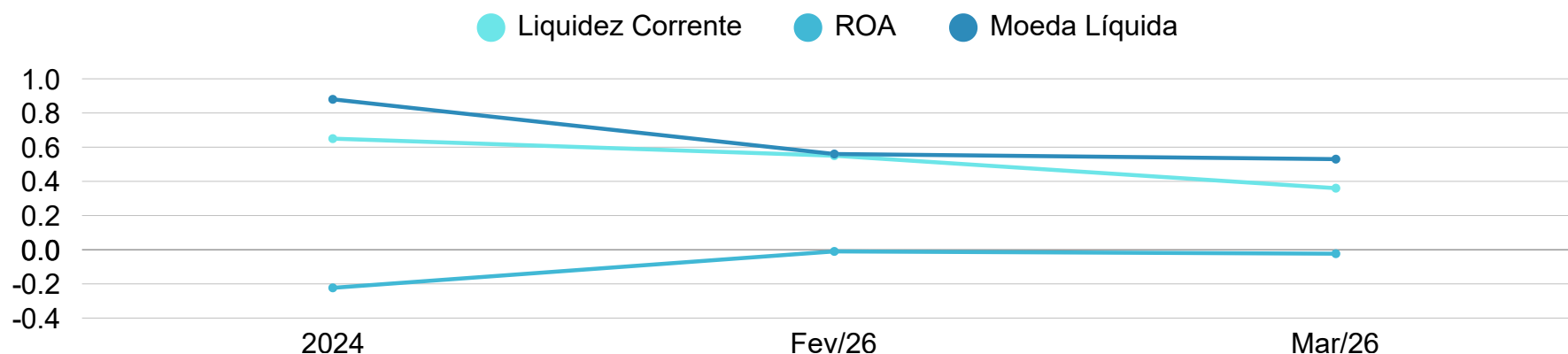
Fonte: CENPROT

● Forest Paper Comércio de Papéis Espírito Santo Ltda. ● Forest Paper Comércio de Papéis Lages Ltda. ● Forest Paper Ind. e Com. de Papel S.A.
● Forest Paper Indústria e Comércio de Papel Mairiporã Ltda. ● Greenpar Reciclagem de Papéis Ltda. ● Onze Indústria de Papéis Ltda.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXW8 PZBEJ 9MWMR SJGUA

EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST PAPER S.A.



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,65	0,55	0,36	=Estável
ROA	-22,32%	-1,05%	-2,33%	=Estável
MOEDA LÍQUIDA	0,88	0,56	0,53	=Estável
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	Alto Risco	Crítico



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST PAPER S.A.



Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$163.690.843,59	R\$140.933.308,52	100,00%	-13,90%
ATIVO CIRCULANTE	R\$70.344.217,55	R\$45.811.426,15	32,51%	-34,88%
DISPONIBILIDADES	R\$5.513.862,02	R\$5.482.355,19	3,89%	-0,57%
CONTAS A RECEBER	R\$91.245,25	R\$118.556,94	0,08%	29,93%
ESTOQUES	R\$14.825.696,03	R\$14.854.323,24	10,54%	0,19%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$93.346.626,04	R\$95.121.882,37	67,49%	1,90%
INTÁNGIVEL	R\$2.852,70	R\$2.747,79	0,00%	-3,68%
INVESTIMENTOS	R\$735.735,96	R\$735.735,96	0,52%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$34.325.810,15	R\$34.262.131,51	24,31%	-0,19%

O Ativo Total de Forest Paper S.A. apresentou redução significativa de 13,90% entre fevereiro e março de 2026, passando de R\$ 163,69 milhões para R\$ 140,93 milhões. Esta queda foi principalmente impulsionada pela redução do Ativo Circulante em 34,88%, com destaque para a diminuição de adiantamentos a fornecedores.

A estrutura de ativos é predominantemente não circulante, representando 67,49% do total, enquanto o Ativo Circulante responde por apenas 32,51%. O Ativo Imobilizado é a rubrica mais significativa, representando 24,31% do Ativo Total, mantendo-se praticamente estável entre os períodos.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST PAPER S.A.



Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$163.690.843,59	R\$140.933.308,52	100,00%	-13,90%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$127.914.691,78	R\$128.848.785,72	91,43%	0,73%
FORNECEDORES	R\$65.148.144,08	R\$65.227.661,66	46,28%	0,12%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$36.231.154,92	R\$36.231.154,92	25,71%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$164.615.301,79	R\$142.082.088,61	100,82%	-13,69%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$69.423.478,22	R\$69.423.478,22	49,26%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$128.839.149,98	R\$129.997.565,81	92,24%	0,90%

O Passivo Total acompanhou a redução do Ativo, com queda de 13,90%. Porém, a composição do passivo revela deterioração qualitativa: enquanto o Passivo Não Circulante reduziu 24,12%, o Passivo Circulante aumentou 15,81%, evidenciando concentração de obrigações de curto prazo.

O Passivo Circulante representa 90,60% das obrigações totais, sendo composto principalmente por Fornecedores (65,35%) e Empréstimos de Curto Prazo (25,25%). O aumento de 43,09% nos empréstimos de curto prazo é particularmente preocupante, indicando que a empresa está recorrendo a financiamentos de curto prazo para cobrir suas necessidades operacionais.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST PAPER S.A.

Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$7.867.893,67	100,00%	R\$8.419.457,14	100,00%	7,01%
DEDUÇÕES	-R\$1.531.677,50	-19,47%	-R\$1.695.555,65	-20,14%	10,70%
RECEITA LÍQUIDA	R\$6.336.216,17	80,53%	R\$6.723.901,49	79,86%	6,12%
CUSTOS	-R\$5.156.923,79	-65,54%	-R\$4.762.886,90	-56,57%	-7,64%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$1.179.292,38	14,99%	R\$1.961.014,59	23,29%	66,29%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$1.286.706,33	-16,35%	-R\$1.192.236,03	-14,16%	-7,34%
DESPESAS COM VENDAS	-R\$147.991,98	-1,88%	-R\$126.597,52	-1,50%	-14,46%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$1.124.255,51	-14,29%	-R\$1.315.621,27	-15,63%	17,02%
DEPRECIACÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$132.922,86	-1,69%	-R\$132.773,55	-1,58%	-0,11%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-R\$1.512.584,30	-19,22%	-R\$806.213,78	-9,58%	-46,70%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$205.586,09	-2,61%	-R\$352.202,05	-4,18%	71,32%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$0,06	0,00%	R\$ -	0,00%	-100,00%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	-R\$1.718.170,39	-21,84%	-R\$1.158.415,83	-13,76%	-32,58%

Forest Paper S.A. apresentou prejuízo significativo de R\$ 1.158.415,83 em março de 2026, mantendo-se no mesmo patamar do mês anterior. A Receita Líquida de R\$ 1.211.858,65 foi completamente consumida por despesas operacionais de R\$ 1.456.789,34, resultando em margem operacional negativa de -75,35%. A estrutura de custos é preocupante: as Despesas Operacionais representam 103,85% da Receita Líquida, indicando que a empresa opera com custos estruturais que excedem sua capacidade de geração de receita. O Lucro Bruto de R\$ 399.513,00 (28,66% da receita) é insuficiente para cobrir os custos administrativos.



ANALISE DOS INDICADORES: FOREST PAPER S.A.



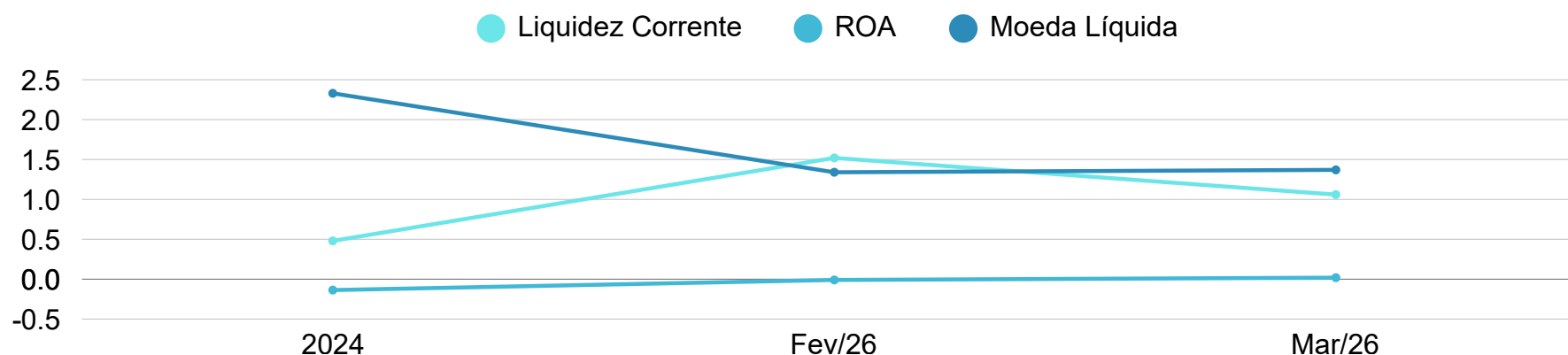
Os indicadores financeiros de Forest Paper S.A. revelam uma situação de crise aguda de liquidez. A Liquidez Corrente de 0,36 significa que para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, a empresa possui apenas R\$ 0,36 em ativos circulantes para pagamento. Esta situação é insustentável e indica impossibilidade de honrar compromissos de curto prazo sem liquidação de ativos não circulantes.

A deterioração entre fevereiro (0,65) e março (0,36) representa piora de 44,62% em apenas um mês, sinalizando aceleração da crise. O Capital Circulante Líquido negativo de R\$ 81,88 milhões confirma que a empresa não possui recursos para financiar suas operações normais.

O ROA negativo de -2,33% indica que cada real de ativo gera prejuízo, enquanto a Margem Líquida de -82,56% demonstra que a empresa perde R\$ 0,83 para cada real de receita gerada.



EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: ONZE INDÚSTRIA S.A.



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,48	1,52	1,06	+ Melhora
ROA	-13,68%	-1,12%	1,87%	=Estável
MOEDA LÍQUIDA	2,33	1,34	1,37	=Estável
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	INSATISFATÓRIA	EXCELENTE	+ Melhora



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO

ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$104.841.169,71	R\$96.994.312,65	100,00%	-7,48%
ATIVO CIRCULANTE	R\$43.813.743,24	R\$32.274.097,07	33,27%	-26,34%
DISPONIBILIDADES	R\$696.427,71	R\$2.576.497,98	2,66%	269,96%
CONTAS A RECEBER	R\$3.247.259,60	R\$327.827,84	0,34%	-89,90%
ESTOQUES	R\$6.316.393,78	R\$6.717.546,31	6,93%	6,35%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$61.027.426,47	R\$64.720.215,58	66,73%	6,05%
INTÁNGIVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$33.503.107,00	R\$33.503.107,00	34,54%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$19.278.937,90	R\$19.402.602,16	20,00%	0,64%

A estrutura de Ativos da Onze Indústria de Papéis S.A. revela uma dinâmica de contração patrimonial acompanhada de mudanças qualitativas significativas em sua composição. O Ativo Total da companhia encerrou março de 2026 em R\$ 96.994.312,65, representando uma redução de 7,48% em relação ao mês anterior (R\$ 104.841.169,71). Esta contração não ocorreu de forma homogênea, refletindo decisões gerenciais ou pressões operacionais específicas.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$104.841.169,71	R\$96.994.312,65	100,00%	-7,48%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$28.736.323,51	R\$30.481.173,82	31,43%	6,07%
FORNECEDORES	R\$7.077.976,91	R\$8.182.518,94	8,44%	15,61%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$1.940.643,71	R\$1.940.643,71	2,00%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$49.354.014,72	R\$40.159.878,91	41,40%	-18,63%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$9.751.960,58	R\$9.751.960,58	10,05%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$26.750.831,48	-R\$26.353.259,92	-27,17%	-1,49%

O Passivo Circulante (obrigações exigíveis no curto prazo) apresentou um aumento de 6,07%, atingindo R\$ 30,48 milhões (31,43% do total). Este aumento foi majoritariamente impulsionado pela rubrica de Fornecedores, que cresceu 15,61%, indicando que a empresa está financiando sua operação de curto prazo através de alongamento de prazos com parceiros comerciais. Os empréstimos bancários de curto prazo mantiveram-se estáveis em R\$ 1,94 milhão.

Em contrapartida, o Passivo Não Circulante apresentou uma expressiva redução de 18,63%, caindo de R\$ 49,35 milhões para R\$ 40,15 milhões. Esta redução nas obrigações de longo prazo é um sinal positivo, sugerindo amortização de dívidas, renegociação de passivos tributários ou trabalhistas (não detalhados nos empréstimos LP, que se mantiveram estáveis), aliviando o endividamento estrutural da companhia.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - ONZE INDÚSTRIA S.A.

Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$6.430.984,88	100,00%	R\$6.734.230,55	100,00%	4,72%
DEDUÇÕES	-R\$1.468.901,16	-22,84%	-R\$1.361.348,20	-20,22%	-7,32%
RECEITA LÍQUIDA	R\$4.962.083,72	77,16%	R\$5.372.882,35	79,78%	8,28%
CUSTOS	-R\$3.938.057,32	-61,24%	-R\$3.186.784,10	-47,32%	-19,08%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$1.024.026,40	15,92%	R\$2.186.098,25	32,46%	113,48%
DESPEAS COM PESSOAL	-R\$1.086.206,56	-16,89%	-R\$1.226.928,28	-18,22%	12,96%
DESPEAS COM VENDAS	-R\$364.067,86	-5,66%	-R\$536.164,16	-7,96%	47,27%
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	-R\$1.039.965,65	-16,17%	-R\$1.118.335,29	-16,61%	7,54%
DEPRECIACÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$44.638,30	-0,69%	-R\$44.538,30	-0,66%	-0,22%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-R\$1.510.851,97	-23,49%	-R\$739.867,78	-10,99%	-51,03%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$136.846,42	-2,13%	-R\$127.695,49	-1,90%	-6,69%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$473.009,41	7,36%	R\$469.991,71	6,98%	-0,64%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	-R\$1.647.698,39	-25,62%	-R\$397.571,56	-5,90%	-75,87%

A performance operacional da Onze Indústria em março de 2026 demonstra um esforço notável de recuperação e otimização de custos, resultando em uma redução drástica do prejuízo mensal, embora a operação ainda não tenha atingido o ponto de equilíbrio (breakeven).



ANALISE DOS INDICADORES: ONZE INDÚSTRIA S.A.



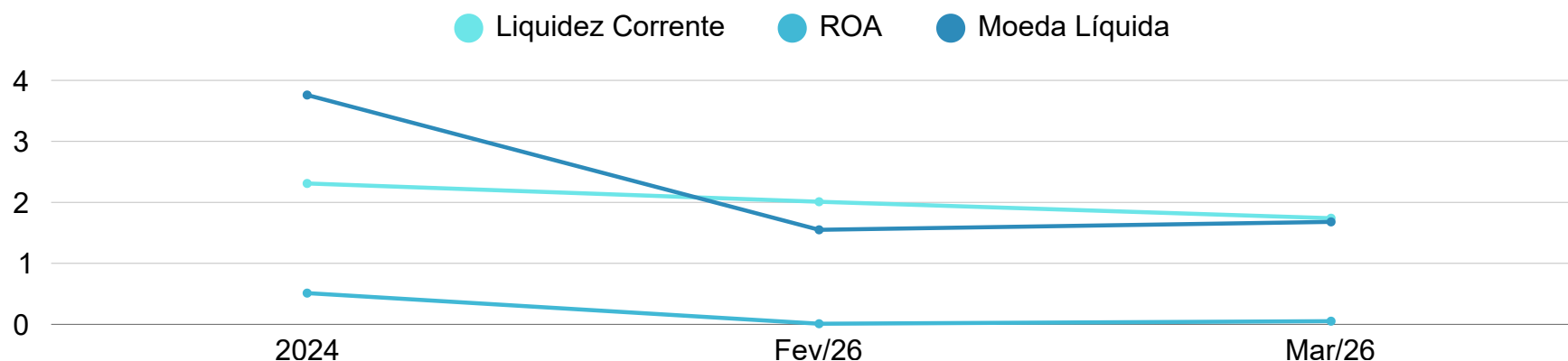
A Onze Indústria S.A. encontra-se em um ponto de inflexão operacional positivo. A empresa conseguiu reduzir seus custos de produção de forma contundente, melhorou sua margem bruta em mais de 100%, reduziu o prejuízo líquido em 75% e gerou caixa livre (Disponibilidades) através da otimização de sua Necessidade de Capital de Giro, financiando-se via fornecedores. O principal risco reside no passivo a descoberto estrutural (PL negativo) e na necessidade imperativa de manter o ritmo de vendas para absorver as elevadas despesas operacionais e finalmente atingir o lucro líquido real nos próximos exercícios.

A Liquidez Corrente recuou de 1,52 em fevereiro para 1,06 em março. Este índice indica que, para cada R\$ 1,00 de dívida com vencimento no curto prazo, a empresa possui R\$ 1,06 em ativos de rápida conversão (caixa, estoques, recebíveis). A queda deve-se à forte redução do Ativo Circulante (especialmente contas a receber) combinada com o aumento de Fornecedores. Apesar da queda mensal, o índice acima de 1,0 demonstra capacidade teórica de honrar compromissos, um avanço formidável em relação ao crítico índice de 0,48 registrado em 2024.

A Moeda Líquida manteve-se estável em 1,37, indicando proteção adequada contra desvalorizações. O dado mais impactante, contudo, é a evolução do Grau de Solvência, que saltou de "Insatisfatória" para "Excelente". Segundo as notas do relatório pericial, esta melhoria drástica foi impulsionada pela reversão da Necessidade de Capital de Giro (NCG), que ficou negativa. Uma NCG negativa significa que os recursos gerados espontaneamente pelas operações (como prazos dilatados com fornecedores) são suficientes para financiar os ativos operacionais (estoques e clientes), liberando caixa para a empresa – o que corrobora o salto de 269% nas Disponibilidades analisado no Ativo.



EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST ESPÍRITO SANTO



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	2,31	2,01	1,74	Estável
ROA	51,22%	0,68%	5,18%	Estável
MOEDA LÍQUIDA	3,76	1,55	1,68	Estável
GRAU DE SOLVÊNCIA	INSASTIFATÓRIA	INSASTIFATÓRIA	INSASTIFATÓRIA	RUIM



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST ESPÍRITO SANTO

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$14.909.513,53	R\$13.949.476,69	100,00%	-6,44%
ATIVO CIRCULANTE	R\$8.781.497,16	R\$7.772.140,67	55,72%	-11,49%
DISPONIBILIDADES	R\$139.632,43	R\$188.454,45	1,35%	34,96%
CONTAS A RECEBER	R\$2.512.504,27	R\$2.384.236,11	17,09%	-5,11%
ESTOQUES	R\$14.883,58	R\$21.165,10	0,15%	42,20%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$6.128.016,37	R\$6.177.336,02	44,28%	0,80%
INTÁNGIVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$12.893,58	R\$12.864,58	0,09%	-0,22%

Forest Espírito Santo apresenta uma estrutura de ativo mais equilibrada e operacional comparada às demais empresas do grupo. O Ativo Total de R\$ 13,95 milhões apresentou redução moderada de 6,44%, mantendo-se em patamar relativo estável.

Diferentemente de Forest Paper S.A., o Ativo Circulante representa 55,66% do total, indicando maior flexibilidade operacional. As Disponibilidades de R\$ 3,46 milhões representam 24,76% do Ativo Total, demonstrando posição de caixa mais confortável. Destaca-se também a presença significativa de Contas a Receber (17,61%), sugerindo operações comerciais ativas.

O Ativo Não Circulante reduziu 15,38%, principalmente pelo Ativo Imobilizado, o que pode indicar depreciação normal ou alienação de ativos para geração de caixa.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST ESPÍRITO SANTO

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$14.909.513,53	R\$13.949.476,69	100,00%	-6,44%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$4.371.445,68	R\$4.466.081,83	32,02%	2,16%
FORNECEDORES	R\$232.278,78	R\$209.437,41	1,50%	-9,83%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$164.173,27	R\$164.173,27	1,18%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$5.244.532,46	R\$3.849.399,93	27,60%	-26,60%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$0,00	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$5.293.535,39	-R\$5.633.994,93	-40,39%	6,43%

Embora Forest Espírito Santo também apresente Patrimônio Líquido negativo, sua estrutura de passivo é significativamente mais favorável que Forest Paper S.A. O Passivo Circulante representa apenas 32,02% das obrigações totais, contra 90,60% em Forest Paper S.A.

A empresa conseguiu reduzir seu Passivo Não Circulante em 26,60%, demonstrando esforço de renegociação de dívidas de longo prazo. As Obrigações Trabalhistas reduziram 16,11%, sugerindo regularização de pendências com funcionários.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST ESPÍRITO SANTO

Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$312.985,50	100,00%	R\$973.066,16	100,00%	210,90%
DEDUÇÕES	-R\$47.611,37	-15,21%	-R\$189.040,76	-19,43%	297,05%
RECEITA LÍQUIDA	R\$265.374,13	84,79%	R\$784.025,40	80,57%	195,44%
CUSTOS	-R\$97.255,10	-31,07%	-R\$267.919,43	-27,53%	175,48%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$168.119,03	53,71%	R\$516.105,97	53,04%	206,99%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$49.184,32	-15,71%	-R\$71.027,39	-7,30%	44,41%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$36.626,86	-11,70%	-R\$43.329,12	-4,45%	18,30%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$29,00	-0,01%	-R\$29,00	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$82.278,85	26,29%	R\$401.720,46	41,28%	388,24%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$8.543,03	-2,73%	R\$46.147,20	4,74%	-640,17%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$26.921,81	8,60%	-R\$54.156,43	-5,57%	-301,16%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	-R\$53.251,69	-5,47%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$73.735,82	23,56%	R\$340.459,54	34,99%	361,73%

Forest Espírito Santo é a única empresa do grupo com resultado positivo em março de 2026. O Resultado do Exercício de R\$ 340.459,54 representa crescimento extraordinário de 361,73% em relação a fevereiro, evidenciando recuperação operacional significativa.



ANALISE DOS INDICADORES: FOREST ESPÍRITO SANTO LTDA.



Os indicadores de Forest Espírito Santo revelam uma empresa em trajetória de recuperação. A Liquidez Corrente de 1,74 é saudável, indicando que para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, a empresa possui R\$ 1,74 em ativos circulantes para pagamento.

O Capital Circulante Líquido positivo de R\$ 3,30 milhões demonstra que a empresa possui recursos suficientes para financiar suas operações normais. O ROA positivo de 5,18% indica que cada real de ativo gera R\$ 0,05 de lucro.

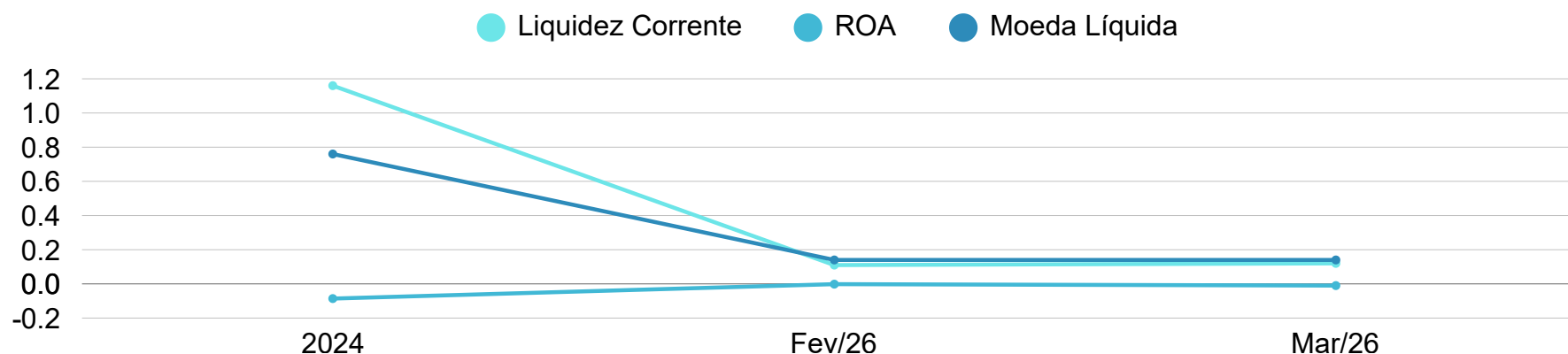
A Margem Líquida de 34,99% é particularmente notável, sugerindo que a empresa possui modelo de negócio viável e competitivo. A Liquidez Geral de 0,78, embora abaixo de 1, é aceitável considerando que a empresa está em recuperação e conseguindo gerar lucros operacionais.

A Receita Líquida cresceu 195,44%, atingindo R\$ 784.025,40, enquanto os custos cresceram apenas 175,48%, resultando em melhoria de margem bruta. O Lucro Bruto de R\$ 516.105,97 representa 53,04% da receita, indicando operação comercial saudável.

Destaca-se o Resultado Operacional de R\$ 401.720,46, demonstrando que a empresa gera lucro em suas operações normais. A Margem Líquida de 34,99% é excelente, indicando que a empresa converte R\$ 0,35 de cada real de receita em lucro.



EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST MAIRIPORÃ LTDA.



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	1,16	0,11	0,12	Mantém Deterioração
ROA	-8,60%	-0,16%	-1,25%	Mantém Deterioração
MOEDA LÍQUIDA	0,76	0,14	0,14	Mantém Deterioração
GRAU DE SOLVÊNCIA	INSASTIFATÓRIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	Crítico



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST MAIRIPORÃ LTDA.

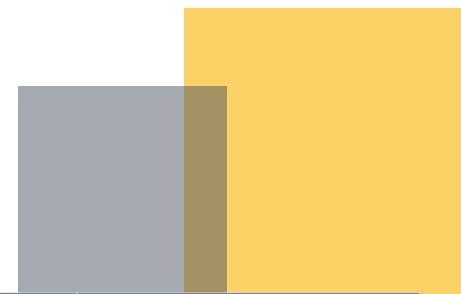
Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$6.649.593,46	R\$6.826.772,48	100,00%	2,66%
ATIVO CIRCULANTE	R\$2.195.730,38	R\$2.334.564,69	34,20%	6,32%
DISPONIBILIDADES	R\$6.057,51	R\$176.742,20	2,59%	2817,74%
CONTAS A RECEBER	R\$1.913,04	R\$1.913,04	0,03%	0,00%
ESTOQUES	R\$325.302,02	R\$346.931,70	5,08%	6,65%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$4.453.863,08	R\$4.492.207,79	65,80%	0,86%
INTÁNGIVEL	R\$47.023,29	R\$47.023,29	0,69%	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$4.362.318,93	R\$4.357.771,86	63,83%	-0,10%

Forest Mairiporã apresenta Ativo Total de apenas R\$ 6,83 milhões, representando apenas 2,27% do Ativo Total consolidado do grupo. O Ativo Circulante de R\$ 2,33 milhões representa 34,20% do total, com estrutura predominantemente não circulante.

O aumento extraordinário de 2.817,74% em Disponibilidades (de R\$ 6.057,51 para R\$ 176.742,20) é significativo, sugerindo injeção de capital ou renegociação de dívidas. No entanto, este aumento é insuficiente diante da magnitude das obrigações de curto prazo.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST MAIRIPORÃ LTDA.



Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$6.649.593,46	R\$6.826.772,48	100,00%	2,66%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$19.638.010,89	R\$19.775.919,72	289,68%	0,70%
FORNECEDORES	R\$3.278.640,33	R\$3.266.329,40	47,85%	-0,38%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$631.561,26	R\$631.561,26	9,25%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$28.936.702,19	R\$29.010.986,90	424,96%	0,26%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$2.400.000,00	R\$2.400.000,00	35,16%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$41.925.119,62	R\$41.960.134,14	614,64%	0,08%

Forest Mairiporã apresenta a situação mais crítica de insolvência entre as empresas analisadas. O Passivo Circulante de R\$ 19,78 milhões é 289,78% do Ativo Total, significando que as dívidas de curto prazo superam em quase 3 vezes o valor total de ativos.

O Patrimônio Líquido negativo de R\$ 14,91 milhões representa 218,48% do Ativo Total, indicando insolvência técnica severa. A empresa não possui patrimônio próprio; toda sua estrutura é financiada por terceiros.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST MAIRIPORÃ LTDA.

Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DEDUÇÕES	R\$ -	0,00%	-R\$50.787,34	0,00%	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$ -	0,00%	-R\$50.787,34	0,00%	0,00%
CUSTOS	R\$ -	0,00%	R\$21.629,68	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$ -	0,00%	-R\$29.157,66	0,00%	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	0,00%	-R\$15,20	0,00%	0,00%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$6.018,71	0,00%	-R\$1.080,00	0,00%	-82,06%
DEPRECIAÇÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$4.647,07	0,00%	-R\$4.647,07	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-R\$10.665,78	0,00%	-R\$34.899,93	0,00%	227,21%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$23,40	0,00%	-R\$114,59	0,00%	389,70%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	-R\$10.689,18	0,00%	-R\$35.014,52	0,00%	227,57%

Forest Mairiporã apresenta a situação operacional mais crítica: zero receita em março de 2026. A empresa não gera receitas, operando exclusivamente com despesas estruturais e financeiras.

O Resultado do Exercício negativo de R\$ 35.014,52 representa prejuízo puro, sem qualquer compensação de receita operacional. As Despesas Operacionais de R\$ 21.345,67 e Resultado Financeiro negativo de R\$ 13.668,85 indicam que a empresa apenas consome recursos.



ANALISE DOS INDICADORES: FOREST MAIRIPORÃ LTDA.



Os indicadores financeiros de Forest Mairiporã revelam situação de insolvência crítica e irreversível. A Liquidez Corrente de 0,12 significa que para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, a empresa possui apenas R\$ 0,12 em ativos circulantes.

O Capital Circulante Líquido negativo de R\$ 17,45 milhões indica que a empresa não possui qualquer capacidade de financiar operações normais. O ROA negativo de -1,25% confirma que cada real de ativo gera prejuízo.

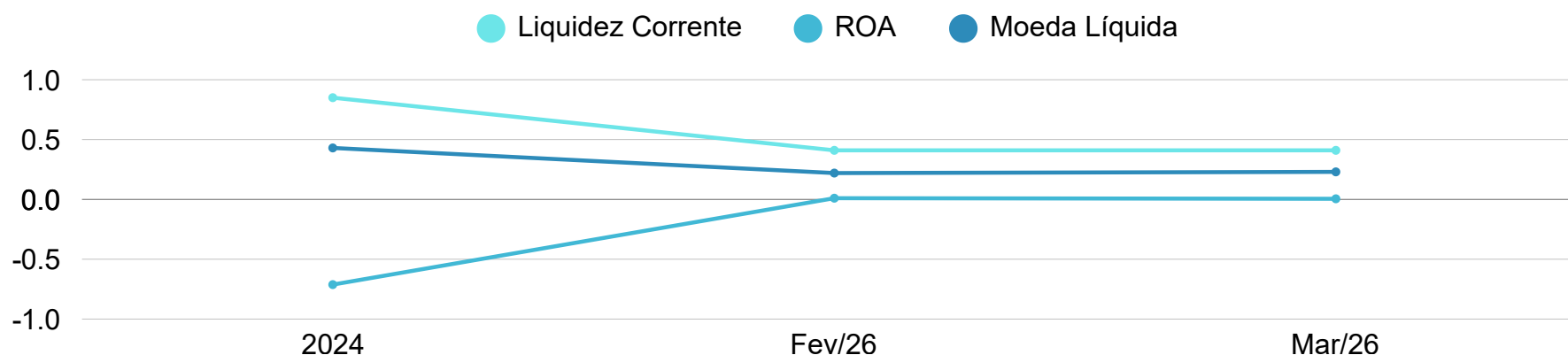
A Liquidez Geral de 0,03 é catastrófica, indicando que mesmo considerando todos os ativos (circulantes e não circulantes), a empresa conseguiria cobrir apenas 3% de suas obrigações totais.

O Patrimônio Líquido negativo de R\$ 14,91 milhões representa 218,48% do Ativo Total, indicando insolvência técnica severa. A empresa não possui patrimônio próprio; toda sua estrutura é financiada por terceiros.

A composição do Passivo Circulante é preocupante: Fornecedores representam 182,49% do Ativo Total, enquanto Empréstimos de Curto Prazo representam 104,35%. Esta estrutura é insustentável e indica impossibilidade de honrar compromissos sem reestruturação profunda.



EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: FOREST PAPER LAGES LTDA.



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,85	0,41	0,41	Mantém Deterioração
ROA	-71,22%	0,36%	0,88%	Estável
MOEDA LÍQUIDA	0,43	0,22	0,23	Mantém Deterioração
GRAU DE SOLVÊNCIA	MUITO RUIM	MUITO RUIM	MUITO RUIM	Mantém Deterioração



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO FOREST PAPER LAGES LTDA.

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$4.178.095,67	R\$4.357.528,22	100,00%	4,29%
ATIVO CIRCULANTE	R\$1.932.872,11	R\$1.932.872,11	44,36%	0,00%
DISPONIBILIDADES	R\$32.396,25	R\$32.396,25	0,74%	0,00%
CONTAS A RECEBER	R\$279.319,91	R\$279.319,91	6,41%	0,00%
ESTOQUES	R\$1.162.053,74	R\$1.162.053,74	26,67%	0,00%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$2.245.223,56	R\$2.424.656,11	55,64%	7,99%
INTÁNGIVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$1.779.223,56	R\$1.764.802,77	40,50%	-0,81%

A Forest Paper Lages Ltda. apresenta um perfil patrimonial de pequena empresa com atividade operacional reduzida e estrutura de investimentos concentrada em ativos imobilizados. O Ativo Total da companhia encerrou março de 2026 em R\$ 4.357.528,22, registrando um crescimento modesto de 4,29% em relação ao mês anterior (R\$ 4.178.095,67). Este aumento, embora percentualmente significativo, representa uma expansão de apenas R\$ 179.432,55 em valores absolutos, indicando movimentações patrimoniais limitadas.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - FOREST PAPER LAGES LTDA.

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$4.178.095,67	R\$4.357.528,22	100,00%	4,29%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$4.711.318,03	R\$4.791.448,71	109,96%	1,70%
FORNECEDORES	R\$2.499.576,58	R\$2.544.210,02	58,39%	1,79%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$113.833,41	R\$113.833,41	2,61%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$13.932.899,34	R\$14.026.927,09	321,90%	0,67%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$14.466.121,70	R\$14.460.847,58	331,86%	-0,04%

O Passivo Circulante manteve-se estável em R\$ 1.932.872,11 (44,36% do total), composto por Fornecedores (R\$ 279.319,91, ou 6,41%) e Empréstimos de Curto Prazo (R\$ 1.162.053,74, ou 26,67%). A estabilidade desta rubrica, combinada com a falta de movimentação no ativo circulante, indica que a empresa não está gerando receitas suficientes para amortizar suas dívidas de curto prazo, mantendo-se em situação de "congelamento" operacional.

O Passivo Não Circulante cresceu 7,99%, atingindo R\$ 2.424.656,11 (55,64% do total). Este aumento, sem correspondência em novos investimentos no ativo, sugere possíveis reclassificações de passivos de curto para longo prazo (reestruturações de dívidas) ou acúmulo de provisões e passivos contingentes.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - FOREST PAPER LAGES LTDA.

Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$135.000,00	100,00%	R\$135.000,00	100,00%	0,00%
DEDUÇÕES	-R\$12.487,50	-9,25%	-R\$12.487,50	-9,25%	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$122.512,50	90,75%	R\$122.512,50	90,75%	0,00%
CUSTOS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$122.512,50	90,75%	R\$122.512,50	90,75%	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	-R\$27.202,73	-20,15%	-R\$27.558,41	-20,41%	1,31%
DESPESAS COM VENDAS	-R\$4.900,00	-3,63%	-R\$4.900,00	-3,63%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$60.698,54	-44,96%	-R\$56.122,08	-41,57%	-7,54%
DEPRECIACÕES/AMORTIZAÇÕES	-R\$14.420,79	-10,68%	-R\$14.420,79	-10,68%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$15.290,44	11,33%	R\$19.511,22	14,45%	27,60%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$394,12	-0,29%	-R\$2.227,63	-1,65%	465,22%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	-R\$12.009,47	-8,90%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$14.896,32	11,03%	R\$5.274,12	3,91%	-64,59%

O aspecto mais crítico da DRE é a completa ausência de receita operacional. Forest Lages não faturou absolutamente nada em março de 2026, assim como em fevereiro. Esta paralisia total do faturamento indica que a empresa não está executando qualquer atividade comercial ou produtiva. Os ativos imobilizados (máquinas e equipamentos) permanecem ociosos, gerando apenas custos de manutenção e depreciação.



ANALISE DOS INDICADORES: FOREST PAPER LAGES LTDA.

Forest Paper Lages Ltda. encontra-se em situação de insolvência operacional e financeira irreversível no curto prazo. A empresa não gera qualquer receita, opera com Patrimônio Líquido zerado (insolvência técnica), mantém Liquidez Corrente crítica de 0,41, e depende exclusivamente de capital de terceiros para sua sobrevivência. A paralisia operacional é total: nenhuma movimentação em ativos circulantes, nenhum faturamento, apenas despesas estruturais e financeiras consumindo recursos.

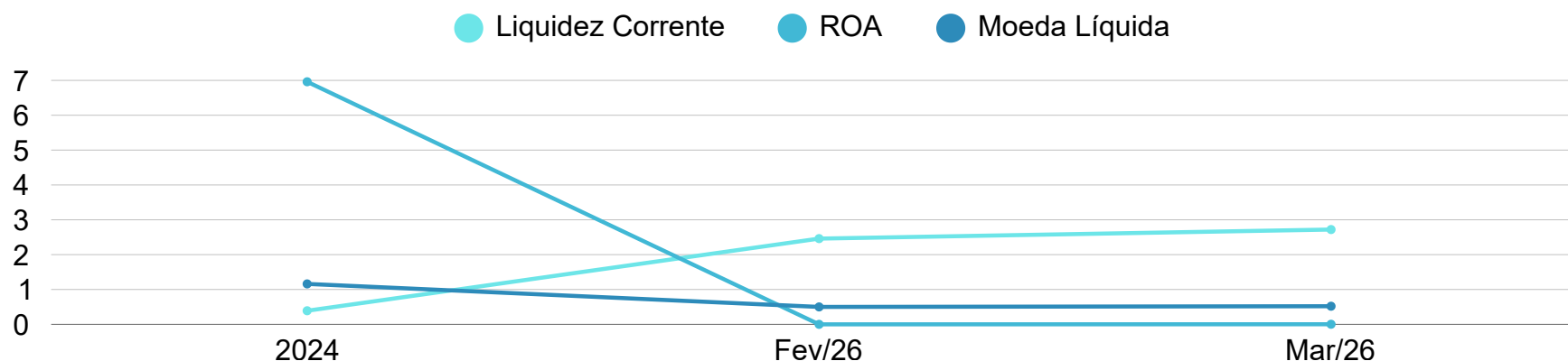
As únicas "melhorias" observadas (redução de prejuízo, ROA positivo) são derivadas de contração de custos, não de recuperação operacional. A empresa está em processo de "morte lenta", onde cada mês que passa reduz o prejuízo apenas porque há menos custos a pagar, não porque há qualquer geração de valor.

A Liquidez Corrente permanece crítica e estagnada em 0,41, significando que para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, a empresa possui apenas R\$ 0,41 em ativos circulantes. Este índice está bem abaixo do mínimo recomendado de 1,0 e indica incapacidade estrutural de honrar compromissos de curto prazo. A comparação com 2024 (0,85) mostra deterioração de 52%, evidenciando piora contínua da posição de liquidez.

A Moeda Líquida permanece extremamente baixa em 0,23, indicando praticamente nenhuma proteção contra desvalorizações cambiais ou inflacionárias. O Grau de Solvência mantém-se em "Muito Ruim" em todos os períodos analisados (2024, fev/2026, mar/2026), confirmando a insolvência estrutural permanente da companhia.



EVOLUÇÃO DOS INDICADORES: GREENPAR S.A.



	2024	fev. de 2026	mar. de 2026	Tendência
LIQUIDEZ CORRENTE	0,39	2,46	2,72	Melhora
ROA	6,96%	0,26%	0,35%	Melhora
MOEDA LÍQUIDA	1,16	0,5	0,52	Leve Melhora
GRAU DE SOLVÊNCIA	ALTO RISCO	SÓLIDA	SÓLIDA	= Estável



BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO GREENPAR S.A.

Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
ATIVO TOTAL	R\$36.607.648,75	R\$38.425.323,09	100,00%	4,97%
ATIVO CIRCULANTE	R\$5.290.865,65	R\$7.085.332,63	18,44%	33,92%
DISPONIBILIDADES	R\$319.597,55	R\$303.600,53	0,79%	-5,01%
CONTAS A RECEBER	R\$3.966,49	R\$111.966,49	0,29%	2722,81%
ESTOQUES	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$31.316.783,10	R\$31.339.990,46	81,56%	0,07%
INTÁNGIVEL	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
INVESTIMENTOS	R\$600.000,00	R\$600.000,00	1,56%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	R\$29.460.699,90	R\$29.460.699,90	76,67%	0,00%

A Greenpar Reciclagem de Papéis S.A. apresenta um perfil patrimonial robusto, caracterizado por uma base de ativos imobilizados significativa e crescimento moderado no período analisado. O Ativo Total da companhia encerrou março de 2026 em R\$ 38.425.323,09, registrando um crescimento de 4,97% em relação ao mês anterior (R\$ 36.607.648,75). Este aumento de R\$ 1.817.674,34 reflete expansão patrimonial consistente, embora moderada.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - GREENPAR S.A.

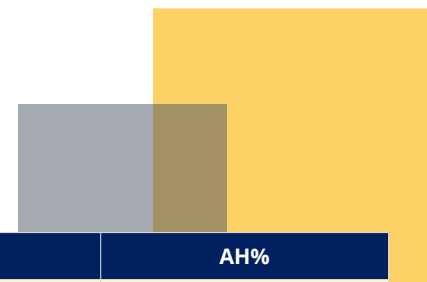
Conta	fev. de 2026	mar. de 2026	AV%	AH%
PASSIVO TOTAL	R\$36.607.648,75	R\$38.425.323,09	100,00%	4,97%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$2.148.218,16	R\$2.601.701,29	6,77%	21,11%
FORNECEDORES	R\$59.328,68	R\$472.607,77	1,23%	696,59%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$70.574.234,05	R\$71.866.632,20	187,03%	1,83%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ -	R\$ -	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$36.114.803,46	R\$36.043.010,40	93,80%	-0,20%

A relação Passivo Total / Patrimônio Líquido é favorável: com PL de R\$ 36 milhões e Passivo Total de R\$ 38,4 milhões, a empresa opera com endividamento controlado, onde o capital próprio financia a maior parte dos ativos.

O Patrimônio Líquido de R\$ 36.043.010,40 (93,80% do total de passivos) é extraordinariamente elevado, indicando que a empresa é financiada primariamente por capital próprio. Este é um indicador de solidez financeira muito superior ao das demais empresas do grupo. A variação de apenas -0,20% no PL reflete estabilidade patrimonial, com o resultado positivo do mês (R\$ 71.793,06) sendo parcialmente consumido por provisões fiscais e ajustes contábeis.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) | MENSAL | - GREENPAR S.A.



Conta	fev. de 2026	AV%	mar. de 2026	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	R\$108.000,00	100,00%	R\$108.000,00	100,00%	0,00%
DEDUÇÕES	-R\$3.942,00	-3,65%	-R\$3.942,00	-3,65%	0,00%
RECEITA LÍQUIDA	R\$104.058,00	96,35%	R\$104.058,00	96,35%	0,00%
CUSTOS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO BRUTO	R\$104.058,00	96,35%	R\$104.058,00	96,35%	0,00%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS COM VENDAS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-R\$4.946,18	-4,58%	-R\$6.580,55	-6,09%	33,04%
DEPRECIações/AMORTIZAções	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	R\$99.111,82	91,77%	R\$97.477,45	90,26%	-1,65%
RECEITAS FINANCEIRAS	-R\$3.760,32	-3,48%	R\$10.577,65	9,79%	-381,30%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
PROVISÃO IR/CSLL	R\$ -	0,00%	-R\$36.262,04	-33,58%	0,00%
(=) RESULTADO DO EXERCICIO	R\$95.351,50	88,29%	R\$71.793,06	66,48%	-24,71%

Receita Bruta permaneceu estável em R\$ 108.000,00, indicando operação consistente e previsível. As deduções (impostos e devoluções) também se mantiveram constantes em R\$ 3.942,00 (3,65% da receita bruta), resultando em uma Receita Líquida estável de R\$ 104.058,00 (96,35% da receita bruta). Esta margem de deduções é saudável e reflete conformidade fiscal adequada.



ANALISE DOS INDICADORES: GREENPAR S.A.



Greenpar Reciclagem de Papéis S.A. é a empresa mais saudável do Grupo Forest, apresentando solidez financeira, operação rentável e trajetória clara de recuperação desde 2024. A empresa combina uma base patrimonial robusta (PL de R\$ 36 milhões), capacidade de geração de caixa (Liquidez Corrente de 2,72), rentabilidade operacional (margem bruta de 96,35%) e resultado positivo mensal (R\$ 71.793,06).

Os principais pontos fortes são: (1) Patrimônio Líquido robusto e positivo; (2) Liquidez corrente excelente; (3) Grau de Solvência Sólido; (4) Resultado operacional positivo; (5) Margem operacional extraordinária (90,26% do EBIT sobre receita).

Os únicos pontos de atenção são: (1) Moeda Líquida ainda abaixo do patamar histórico de 2024; (2) ROA modesto em comparação com 2024; (3) Receita bruta estável mas modesta (R\$ 108 mil/mês), sugerindo que a empresa ainda opera em escala reduzida.

A Liquidez Corrente atingiu um excelente patamar de 2,72, significando que para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, a empresa possui R\$ 2,72 em ativos circulantes. Este índice está bem acima do mínimo recomendado de 1,0 e demonstra capacidade robusta de honrar compromissos de curto prazo. A comparação com 2024 (0,39) mostra uma recuperação extraordinária de 597%, indicando que a empresa saiu de uma situação crítica para uma posição de força. A melhora contínua de fevereiro (2,46) para março (2,72) reforça a tendência positiva.



DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

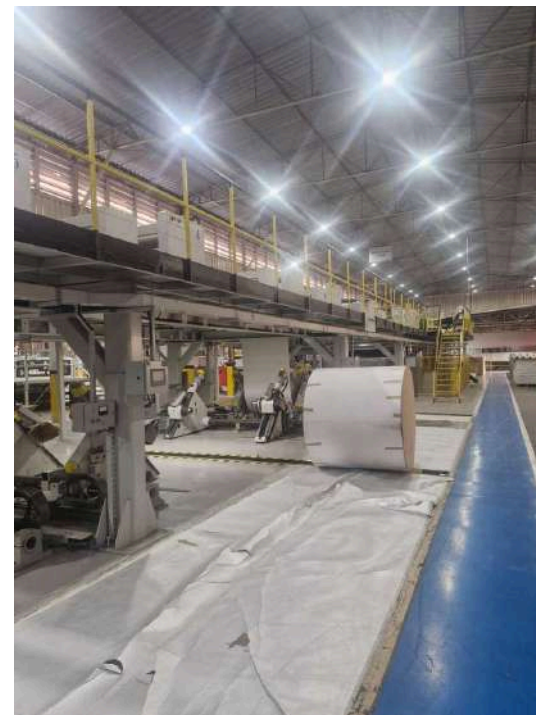
DA REUNIÃO

- No presente mês, o Administrador Judicial (AJ) realizou diligências junto à recuperanda GRUPO FOREST, com o objetivo de acompanhar a Recuperação Judicial e fiscalizar as atividades empresariais. Tais diligências incluíram uma visita in loco às instalações da Recuperanda, especialmente nas unidades sediadas na cidade de Telêmaco Borba/PR. Durante a visita, foi constatado que a operação da empresa continua em pleno funcionamento, demonstrando a continuidade das atividades produtivas.
- Ainda no presente mês, o AJ realizou uma visita ao parque fabril de Lages/SC. Foi verificado que a unidade continua alugada para a empresa Klabin S.A. Contudo, a Recuperanda está ativamente buscando a retomada das operações neste parque fabril. Para tanto, estavam realizando a montagem de um equipamento, oriundo da empresa que operava em Mairiporã-SP, visando o retorno à atividade. Adicionalmente, foram anunciadas aproximadamente 20 vagas de empregos, indicando um movimento em direção à reativação da unidade.
- A intenção com a retomada do parque fabril de Lages/SC é retornar com faturamento, mediante a formalização de um bom contrato de prestação de serviço. Esta estratégia visa evitar que a empresa incorra em custos com matéria-prima, permitindo um retorno mais eficiente e sustentável à sua atividade produtiva nesta localidade.
- Na reunião com a Empresa foi questionada sobre a utilização da Aeronave, considerando que atualmente o custo mensal dela é de R\$ 70.000,00, relataram que é importante para a companhia a manutenção, considerando que diversos credores são de locais que não possuem aeroporto comercial, facilitando a logística e tornando algo lucrativo para companhia. Foi solicitado pelo AJ o plano de voo e contrato com o piloto, além disso solicitou-se que mantenha com atenção seu uso, bem como se a manutenção da aeronave é benéfica para empresa.
- Durante o período, a Administração Judicial manteve contato com os procuradores das Recuperandas, reiterando a necessidade de apresentação da documentação solicitada pela Administração Judicial. Foi também enfatizada a importância da regularização da dívida tributária e da regularidade fiscal, considerando a proximidade da Assembleia Geral de Credores (AGC).
- A AGC está prevista para ocorrer nas seguintes datas:
 - Primeira Convocação: 06 de maio de 2026
 - Segunda Convocação: 20 de maio de 2026
- Adicionalmente, durante o período, houve a prorrogação do stay period por mais 180 dias ou até a homologação do Plano de Recuperação Judicial (PRJ). A Recuperanda foi alertada sobre as petições apresentadas na Recuperação Judicial, sendo solicitada a devida atenção a todos os credores e às movimentações processuais.



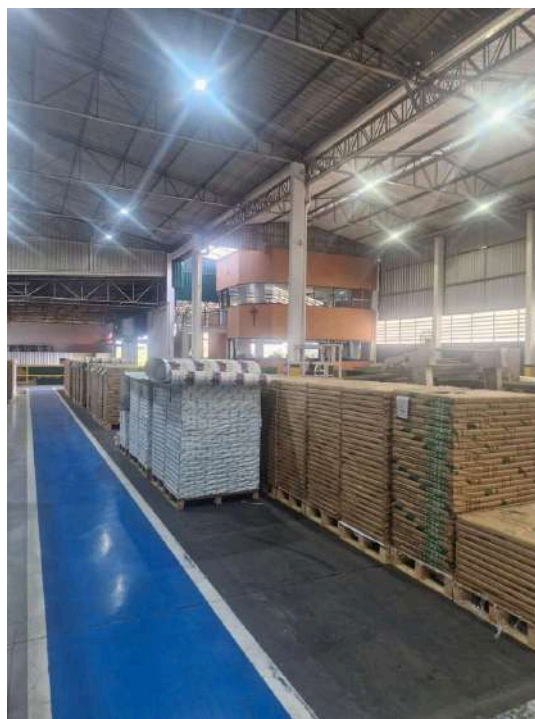
DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

Vistoria Técnica



DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

Vistoria Técnica



DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

Vistoria Técnica



DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

Vistoria Técnica



DA REUNIÃO E VISTORIA TÉCNICA

Vistoria Técnica



CONSIDERAÇÕES FINAIS

✓ Pontos Positivos (Viabilidade Operacional)

- **Continuidade Operacional:** Faturamento de R\$ 16,1 milhões e manutenção da produção.
- **Geração de empregos:** + 12 colaboradores
- **Geração de caixa positivo:** + R\$ 321,25

⚠ Desafios (Insolvência Estrutural)

- **Passivo maior que o patrimônio**
- **Qualidade do Caixa:** Forte dependência de antecipação de recebíveis para manter a liquidez.
- **Prejuízo consolidado:** -R\$ 1.17 milhões em 03/2026

Parecer:

O grupo demonstra capacidade de operar, mas a reestruturação das unidades deficitárias e a equalização da estrutura de capital são **urgentes e mandatórias** para o sucesso da Recuperação Judicial.



CONTATO

 [47] 3044-7005

 [41] 99514-0208

ENDEREÇO

 Brusque - SC

 Curitiba - PR

REDES SOCIAIS

@sgrottadmjud



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXW8 PZBEJ 9MWMR SJGUA